



# ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง กับสังคมไทย

แนวทางการดำเนินชีวิต

ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง  
เพื่อต้นนาความสุขของปวงชน์  
ในสังคมโลกภัตต์

ปาฐกถาพิเศษ

โดย ดร.อ่ำพน กิตติอ่ำพน

เชิงรัฐศาสตร์และการพัฒนาการเกษตรชุมชนและสังคมแห่งชาติ





# ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง กับสังคมไทย

แนวทางการดำเนินชีวิต

ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง  
เพื่อต้นนาความสุขของปวงชนรื้น  
ในสังคมยุติโลกกว้างตัน

ปาฐกถาพิเศษ

โดย ดร.อ่ำพน กิตติอ่ำพน

เลขที่การคบ: กรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ



# ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงกับสังคมไทย

จัดทำโดย

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ISBN ๙๗๒-๙๗๔-๙๗๖๑๗-๘๐-๕

พิมพ์ครั้งที่ ๑ : ธันวาคม ๒๕๕๐

จำนวน : ๕,๐๐๐ เล่ม

พิมพ์ที่ บริษัท เพชรรุ่งการพิมพ์  
เลขที่ ๙๓/๖๗๖ หมู่ ๔ ต.บางครีเมือง อ.เมือง จ.นนทบุรี ๑๑๐๐๐  
โทร. ๐-๒๔๔๔๑-๕๑๓๓-๔

## ค า บ ា

**สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) โดยคณะกรรมการขับเคลื่อนเศรษฐกิจพอเพียง ได้ประสานภาคต่างๆ เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ให้ประชาชนและทุกภาคส่วนของสังคมสามารถนำหลักปรัชญาฯ ไปประยุกต์ใช้ได้อย่างเหมาะสม และบังเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม**

หนังสือ “ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงกับสังคมไทย” เล่มนี้ เรียบเรียงจากปาฐกถาพิเศษโดย ดร. อำนวย กิตติอำนวย เลขานิธิกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ณ ห้องเรียนรวมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร เมื่อวันที่ ๑๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๐ ซึ่งกล่าวถึงองค์ความรู้เกี่ยวกับหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและการประยุกต์ใช้ในสังคมยุคโลกาภิวัตน์ และการอัญเชิญปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นปรัชญานำทางในการจัดทำแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๐

สำนักงานฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่า หนังสือเล่มนี้ จะช่วยเสริมสร้างความเข้าใจ เท็นคุณค่า และน้อมนำ หลักปรัชญาฯ ไปใช้ปฏิบัติอย่างจริงจัง อันจะเป็น ประโยชน์ในการดำเนินชีวิต ให้พร้อมรับต่อการ เปลี่ยนแปลงในทุกด้าน ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม วัฒนธรรม และเทคโนโลยี เพื่อความ ก้าวหน้าอย่างสมดุล มั่นคง ยั่งยืน และ “สังคมอยู่เย็น เป็นสุข” ร่วมกันสืบไป

สำนักงานคณะกรรมการ  
พัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ  
ธันวาคม ๒๕๕๐

# ສາທິປະ

ໜ້າ

ຄໍານໍາ

๗

---

ເສຣະຈູກີຈພອເພື່ຍງຄືອະໄວ

៨

---

ເສຣະຈູກີຈພອເພື່ຍງກັບກະແສໂລກາວິວັດນ

៩៤

---

ເສຣະຈູກີຈພອເພື່ຍງກັບຫລັກກາຮັດ  
ແລະຄວາມມັນຄົງ

៤៧

# การประชุมสัมมนาทางวิชาการ

## เรื่อง “ปรับเปลี่ยนศรัทธาจิตใจเพียงกับสัมภានไทย”





## ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงกับสังคมไทย

ปาฐกถาพิเศษ

โดย ดร.อ่ำພນ กົດຕີອໍາພນ

เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

๐๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๐

ณ ห้องเรียนรวมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ราบรื่น ท่านผู้บัญชาการสถาบันวิชาการป้องกันประเทศ  
(สปท.) ท่านพลเอก จรัล กุลละวณิชย์ ท่านหัวหน้า  
ส่วนราชการ ท่านข้าราชการชั้นผู้ใหญ่ ผู้แทนภาคเอกชน ผู้แทนเหล่าทัพ  
และผู้เข้าร่วมการสัมมนา เรื่อง “ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงกับ  
สังคมไทย” ทุกท่าน

ในนามของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ผู้รู้สึกเป็นเกียรติอย่างยิ่ง ที่ได้มีโอกาสมาบรรยายในวันนี้ ซึ่งถือเป็นภารกิจหนึ่งของสำนักงานฯ และในฐานะรองประธานของคณะกรรมการขับเคลื่อนเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งมี ท่าน ดร.จิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา เป็นประธาน



สำหรับการบรรยายในวันนี้ ผมได้เตรียมการบรรยายแบ่งเป็น ๓ ส่วน ส่วนแรก ต้องขออนุญาตทำความเข้าใจ ซึ่งหลายท่านมีความเข้าใจและเป็นผู้ปฏิบัติตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงอยู่แล้ว ดังนั้น จะขอใช้เวลาสั้นๆ ในช่วงต้นอธิบาย เพื่อเป็นการปูพื้นฐานสร้างความเข้าใจร่วมกันอีกครั้งหนึ่ง ส่วนที่สอง จะขอนำเสนอให้เห็นว่า ในช่วงของการเตรียมจัดทำแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๐ นั้น สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติหรือสภาพัฒน์ได้ใช้หลักการในการวิเคราะห์อย่างไร เกี่ยวกับเศรษฐกิจพอเพียงและกระแสโลกาภิวัตน์ นักวิเคราะห์มีความเข้าใจอย่างไร และในกระบวนการจัดทำแผนฯ ๑๐ นั้น สภาพัฒน์ วิเคราะห์เกี่ยวกับบทบาทของกระแสโลกาภิวัตน์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างไร และส่วนที่สาม คือ สภาพัฒน์ได้น้อมนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้เป็นปรัชญานำทางอย่างไรในการยกร่างแผนฯ ๑๐

## เศรษฐกิจพอเพียง คืออะไร

ตามที่ท่าน พลเอก ปฐมพงษ์ เกษรศุกร์ ผู้บัญชาการสถาบัน วิชาการป้องกันประเทศ (สปท.) ได้กล่าวรายงานต่อท่านพลเอก สนธิ บุญยรัตกลิน ประธานคณะกรรมการความมั่นคงแห่งชาติ (คmc.) ว่า พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงมีพระราชดำรัสเกี่ยวกับปรัชญา ของเศรษฐกิจพอเพียงอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๔๑ ซึ่งภายหลังจากนั้นคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ โดยท่านศาสตราจารย์ ดร. ลิปปันธ์ เกตุหัต เป็นประธานกรรมการฯ รวมทั้งนักวิชาการในหลากหลายสาขาได้ร่วมกันรวบรวม และประมวลพระบรมราโชวาทต่างๆ ที่มีมาก่อนหน้านี้เป็นจำนวนมาก และนำมาถอดลั่นกรองเป็นนิยามความหมาย แล้วนำเขียนทูลเกล้าทูลกระหม่อม ถวาย โดยทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้นำไปเผยแพร่

### หัวข้อหลักในการบรรยาย

#### เศรษฐกิจพอเพียง คืออะไร

#### เศรษฐกิจพอเพียง กับ กระแสโลกาภิวัตน์

#### เศรษฐกิจพอเพียงกับหลักการพัฒนาประเทศและความมั่นคง

เป็นแนวปฏิบัติของทุกฝ่าย ซึ่งเมื่อวันที่ ๒๙ พฤศจิกายน ๒๕๔๗ สภาพัฒน์ได้รับพระบรมราชานุญาตให้นำพระบรมราชโวหารที่ได้ประมวลแล้วมาใช้เป็นหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งถือได้ว่า ทรงมีพระบรมราชานุญาตให้นำมาเผยแพร่ และนำมาเป็นหลักการในการจัดทำแผนพัฒนาประเทศ ซึ่งสภาพัฒน์ได้น้อมนำหลักปรัชญา ของเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นแนวทางในการพัฒนาประเทศตั้งแต่ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๘ ในสมัยของท่าน ดร. สุเมร ตันติเวชกุล เป็นเลขานิกรฯ แต่ที่ประกาศอย่างเป็นทางการ จริงๆ ก็คือในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๙

มาดูกันครับว่าที่สภาพัฒน์นำกรอบบังคับกฎหมายและได้รับพระบรมราชานุญาต เมื่อเดือนพฤษจิกายน ๒๕๔๗ นั้นคืออะไร อันดับแรก เมื่อเรานำสิ่งที่พระองค์พระราชทานมาแยกออกเป็นส่วนๆ ซึ่งในส่วนแรก คือ เป้าประสงค์ของปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ที่พระองค์ท่านพระราชทานให้นั้นคืออะไร เราจะเห็นว่า ที่ได้มีการรวบรวมนั้น ก็คือ “เศรษฐกิจพอเพียง” ซึ่งเป็นปรัชญาที่ซึ่งแนวทางการดำเนินอยู่ เพื่อการปฏิบัติของคนในทุกระดับ พระองค์ท่านทรงเน้นตั้งแต่ระดับปัจเจก ได้แก่ ตัวเราเองและสังคมส่วนที่เล็กที่สุดของประเทศไทย ก็คือ ครอบครัว สู่ระดับชุมชน ระดับรัฐบาล และสภานิติบัญญัติแห่งชาติ ทั้งในการพัฒนาและบริหารประเทศให้ดำเนินไปในทางสายกลาง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนาเศรษฐกิจเพื่อให้ก้าวทันต่อยุคโลกาภิวัตน์

จะเห็นได้ว่า เป้าประสงค์ของปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง นั้น มีจุดเน้นที่สำคัญที่สุดคือ แนวทางในการปฏิบัติ ซึ่งมีความหลากหลาย เช่น เมื่อเราร้อยู่ในบ้าน ในครอบครัวของเรา แนวทางปฏิบัติในครอบครัว ก็อาจจะแตกต่างจากแนวทางปฏิบัติของนักธุรกิจ





ที่ รส 0003/18888

สำนักกราดเลขที่กิจ

พระบรมมหาราชวัง ถนน.10200

๒๗ พฤษภาคม ๒๕๔๒

เรื่อง พระราชทานพระบรมราชานุญาต

เรียน ประธานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ด้วย หนังสือที่ นร 1001/ว.01 ลงวันที่ 22 พฤษภาคม ๒๕๔๒

สืงที่ส่งมาด้วย สำเนาบทความเรื่อง “ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” ที่เมืองแม่ริม

ตามที่ท่านขอให้นำความกราบบังคมทุกพระบาทฯ เขย่งพระฯ เท้าบ้านพระบรมราชินิพิธย์ บทความเรื่อง “ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติได้จัดทำขึ้นเพื่อศึกษาเรียนรู้ในทางเศรษฐกิจและสังคมฯ น่าร่วมกัน ประมวลและยกถวายแด่องพระราชาลั่ว เรื่องเศรษฐกิจพอเพียง และขอพระราชาทานพระบรมราชานุญาตนำบทความสังค่าวไปเผยแพร่ เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติของสำนักงานฯ และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประชาชนโดยทั่วไป นั้น

ได้นำความกราบบังคมทุกพระกรุณาทรงรับฟ้าและทรงสุภาพนิรันดร์ พระกรุณาโปรด恕ฯ ให้พระราชทาน และทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ พระราชทานพระบรมราชานุญาต ตามที่ขอพระมหากรุณา

~~~~~~  
(หน่วยมหิดลที่ระหงษ์ เกษมศรี)

ราชเลขที่กิจ

กองการไม้หวงห้าม

โทร.2253457 62 ต่อ 2315, 2316

## เป้าประสงค์ของปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

เศรษฐกิจพอเพียง เป็นปรัชญา  
ซึ่งแนวการดำเนินอยู่และปฏิบัติดน  
ของประชาชนในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับ  
ครอบครัว ระดับชุมชน จนถึงระดับรัฐ  
ทั้งในการพัฒนาและบริหารประเทศ  
ให้ดำเนินไปในทางส่ายกลาง  
โดยเฉพาะการพัฒนาเศรษฐกิจ  
เพื่อให้ก้าวทันต่อโลกยุคโลกาภิวัตน์

- แนวทางการปฏิบัติ
- ทุกระดับ ครอบครัว ชุมชน  
และรัฐบาล
- แนวทางของทางส่ายกลาง

ที่มุ่งปฏิบัติในการลงทุน หรือการขยายกิจการของบริษัท เพื่อจะนั้น  
แนวทางปฏิบัติ จึงขึ้นอยู่กับระดับที่มีความเชื่อมโยงกับระดับของ  
การตัดสินใจ ทั้งในระดับปัจเจกครอบครัว แนวทางปฏิบัติภายในชุมชน  
แนวทางปฏิบัติในภาคธุรกิจ และแนวทางปฏิบัติของรัฐบาล หรือ  
แม้กระทั่งในภาคนิติบัญญัติที่ต้องปฏิบัติตามแนวทางส่ายกลาง  
ไม่สุดโต่ง ไม่นั่นในทางเดินหนึ่ง แต่ถ้ามา ทางส่ายกลางนี้มาได้  
อย่างไร เมื่อไปวิเคราะห์ส่วนที่สอง คือ หลักของทางส่ายกลางนั้น  
จะนำมาซึ่งหลักของความคิดที่ว่า **ความพอเพียง ความพอประมาณ**  
**สมเหตุสมผล** มีเหตุผลในการที่จะกำหนดสิ่งเหล่านั้น ซึ่งพระองค์ท่าน  
ก็ได้พระราชทานว่า **ความพอเพียง** หมายถึง **ความพอประมาณ**  
**ความมีเหตุผล** รวมถึงความจำเป็นที่จะต้องมีระบบกฎหมายคุ้มกันที่ดี  
พอสมควรต่อการมีผลกระทบใด ๆ อันเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง  
ทั้งภายนอกและภายใน

**“ความพอเพียง”** หมายความถึง **ความพอประมาณที่มีเหตุผล** และระบบภูมิคุ้มกัน ถ้าวันนี้เรามาวิเคราะห์ในครอบครัวของเรา ก็คงจะต้องลงมาดูว่า ความพอประมาณในครอบครัวของเรานั้นคืออะไร พระองค์ท่านได้ทรงงานไว้มาก และในตัวอย่างหนึ่ง ที่พระองค์ท่านได้ทรงเน้นก็คือ การให้เกษตรกรทำบัญชีฟาร์มในครัวเรือนของตน ซึ่งซึ่งให้เห็นถึงแนวทางขั้นพื้นฐานของความพอประมาณของเกษตรกร คือ ให้พิจารณาถึงรายได้และรายจ่ายว่าเป็นอย่างไร ควรจะใช้จ่ายในระดับไหน ควรจะหารายได้อ้อย่างไร ซึ่งบางครั้งการลดรายจ่ายก็จะกลับมาเป็นรายได้อีกทางหนึ่งด้วย ในทางทฤษฎีเศรษฐศาสตร์ เวลาเราคิดต้นทุนต่างๆ เราอาจจะคิด Cost หรือต้นทุน และจะคิดถึงผลกำไร หรือรายได้ (Income) เพื่อจะนั้น ความพอประมาณ ก็คือ ความสมดุล ถ้าคิดในเชิงธุรกิจว่า ลงทุนอย่างไรไม่ให้เสีย บางครั้งการขยายการลงทุนไป โดยที่ยังไม่มีตลาดรองรับที่เพียงพอ ไม่มีเทคโนโลยีการผลิต

### เศรษฐกิจพอเพียง คืออะไร

#### หลักความพอเพียง

ความพอเพียง หมายถึง  
ความพอประมาณ ความมีเหตุผล  
รวมถึงความจำเป็นที่จะต้อง<sup>1</sup>  
มีระบบภูมิคุ้มกันในตัวที่ดีพอสมควร  
ต่อการมีผลกระทบใดๆ  
อันเกิดจากการเปลี่ยนแปลง  
ทั้งภายในออกและภายนอก

- ความพอประมาณ
- ความมีเหตุผล
- ระบบภูมิคุ้มกัน
- ต่อผลกระทบ  
ของการเปลี่ยนแปลง

ที่ชัดเจน นั่นคือความเสี่ยง เพราะฉะนั้น ความพอประมาณ คือ การพิจารณาให้ความคิดเห็น (*Judgement*) หรือการดูความสมดุลต่างๆ ซึ่งแตกต่างกันในแต่ละระดับ

เช้าวันนี้หนังสือพิมพ์ไทยรัฐได้นำเสนอผลการสำรวจ (Survey) ถึงความเข้าใจในปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงของนักธุรกิจว่ายังไงคือความเข้าใจในหลักปรัชญาดังกล่าว ซึ่งปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง อาจจะทำให้มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ ที่เป็นไปในลักษณะที่ยังขาดความเข้าใจในขั้นพื้นฐานของหลักการ เมื่อเราทราบถึงหลักการของปรัชญา ของเศรษฐกิจพอเพียงในด้านของความพอประมาณ ความมีเหตุผลและ ความมีภูมิคุ้มกัน เรายังไปดูอีกรังหนึ่งว่า อะไรคือเงื่อนไขที่จะกำหนด หลักการเหล่านั้น พระองค์ท่านได้พระราชทานว่า หลักการพอเพียง ต้องอาศัยความรู้ ความรอบคอบ ความระมัดระวัง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง

#### หน่วยงานที่สำคัญในการนำเศรษฐกิจพอเพียงไปประยุกต์ใช้

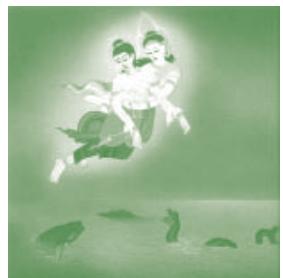
| หน่วยงานค              |        | ผู้ที่ควรเป็นแกนหลัก<br>ในการผลักดัน |
|------------------------|--------|--------------------------------------|
| ภาครัฐบาล              | ๒๑.๗๙% | ๕๔.๒๕%                               |
| อบต. อบจ.              | ๑.๖๓%  | ๔.๐๕%                                |
| หน่วยงาน / ผู้ใหญ่บ้าน | ๒.๔๖%  | ๙.๔๑%                                |
| ภาคเอกชน               | ๑.๗๔%  | ๑.๑๓%                                |
| องค์กรภาคประชาชน       | ๙.๗๖%  | ๑๐.๕๘%                               |
| ตัวเราเอง              | ๖๓.๓๕% | ๒๑.๑๙%                               |

ที่มา ศูนย์พยากรณ์เศรษฐกิจและธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

นักวิชาการทั้งหลาย พระองค์ท่านทรงเน้นที่ตัวนักวิชาการ ซึ่งบางครั้ง  
มักจะคิดว่ารู้แล้ว และข้ามขั้นตอนโดยไม่ได้เคราะห์อย่างรอบคอบ  
ในการนำมาใช้งานแผนหรือการดำเนินธุรกิจ

ขณะเดียวกันก็ต้องเสริมสร้างพื้นฐานทางจิตใจของคนในชาติ  
โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เจ้าหน้าที่ของรัฐ นักทฤษฎี นักธุรกิจในทุกระดับ  
ให้มีสำนึกในคุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต มีความรอบรู้ที่เหมาะสม  
ดำเนินชีวิตด้วยความอดทน มีความเพียร มีสติปัญญา และความ  
รอบคอบ หลักการนี้ คือ เงื่อนไขที่สำคัญที่สุด เมื่อเราเข้าใจวัตถุประสงค์  
เข้าใจถึงหลักการของความพอเพียงว่าคืออะไรแล้ว เราจะต้องสามารถ  
นำมาปฏิบัติให้ตรงตามวัตถุประสงค์ของปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง  
โดยการใช้ความรู้ จริยธรรม และที่สำคัญที่สุด คือ ต้องมีความเพียร

ที่ผ่านมา ผมได้พยายามศึกษาในเรื่องนี้ แต่ยังไม่ทราบว่า  
จะค้นหาข้อมูลได้จากแหล่งใด บังเอิญได้มีโอกาสอ่าน “พระมหาชนก”  
ซึ่งได้รวบรวมหลักความรู้ทั้ง ๓ ประการนี้ไว้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งตอน  
ที่จัดแสดงเป็นละครในงาน “นิทรรศการเฉลิมพระเกียรติพระบาท  
สมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสฉลองสิริราชสมบัติครบ ๖๐ ปี”  
ณ ศูนย์แสดงสินค้าและการประชุม อิมแพ็ค  
เมืองทองธานี ระหว่างวันที่ ๒๖ พฤษภาคม -  
๔ มิถุนายน ๒๕๔๙ โดยหลักความรู้  
ประการแรก ไม่ใช่แต่วิชาปูทางเลอย่างเดียว  
ที่พระองค์ท่านทรงเน้นไว้ในการตูนที่เรา  
เข้าใจ แต่ก่อนที่พระมหาชนกจะกระโดด



## เงื่อนไขของเศรษฐกิจพอเพียง

ทั้งนี้จะต้องอาศัยความรอบรู้ ความรอบคอบ และความมัตระวัง อ่อนย่างยิงในการนำวิชาการต่างๆ มาใช้ ในการวางแผนและดำเนินการทุกขั้นตอน

ขณะเดียวกันจะต้องเสริมสร้าง พื้นฐานจิตใจของคนในชาติ โดยเฉพาะ เจ้าหน้าที่ของรัฐ นักพฤษภี และนักธุรกิจ ในทุกระดับ ให้มีสำเนกในคุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต

ให้มีความรอบรู้ที่เหมาะสม ดำเนินชีวิตด้วยความอดทน ความเพียร มีสติ ปัญญา และความรอบคอบ

- เงื่อนไขหลักวิชา
- เงื่อนไขคุณธรรม
- เงื่อนไขการดำเนินชีวิต

จากเรื่องไปในน้านั้น ได้ทรงคิดอย่างรอบคอบแล้ว ชี้่งในพระราชพิธีเฉลิมฯ ไว้ว่า ท่านทรงนำมกับน้ำตาลปั้นเป็นก้อนและเสวยไว้ก่อน เพาะพระทราบดีว่า ต้องมีพลังงานในการที่จะต้องว่ายน้ำอย่างไม่มีที่สิ้นสุด และได้ใช้น้ำมันยางทากับผ้าเพื่อป้องกันพระองค์ก่อนที่จะกระโดดลงไปในน้ำ ชี้่งเห็นได้อย่างชัดเจนว่าได้ทรงใช้หลักวิชาการ แม้แต่ในการดูแลต้นมะม่วง ที่ทรงใช้หลักวิชาการด้านการเกษตร ขั้นพื้นฐานอย่างแท้จริง โดยหลักการทั้ง ๙ ประการที่ใช้ในการดูแลต้นมะม่วงนั้น นับเป็นหลักการขั้นพื้นฐานของวิชาการเกษตรโดยตรง เพราะฉะนั้น จึงมีความสำคัญอย่างยิ่งที่จะต้องตระหนักรู้เป็นเงื่อนไข ในทุกสาขาวิชาชีววิทยาที่ต้องมีความมั่นใจว่าตนเองมีหลักวิชาการที่ถูกต้อง ชัดเจน

แต่ที่สำคัญยิ่งไปกว่านั้นก็คือ การนำหลักวิชาการเหล่านี้น มาวิเคราะห์อย่างรอบคอบและเป็นขั้นตอน โดยจะต้องมีจริยธรรมและ คุณธรรม ไม่ว่าจะอยู่ในสาขาใด ทั้งแพทย์ นักวิชาการ นักเศรษฐศาสตร์ นักธุรกิจล้วนต้องมีคุณธรรมทั้งสิ้น หรือถ้ามีคุณธรรม มีหลักวิชาการ แต่ไม่มีความเพียร ก็จะไม่มีภูมิคุ้มกัน ในการยึดถือหลักปรัชญาของ เศรษฐกิจพอเพียงทั้งสามส่วนที่พระองค์ท่านได้พระราชทานมา\_n ประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นคืออะไร เมื่อปฏิบัติตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจ พอเพียง เข้าใจถึงหลักความพอประมาณ มีเหตุผล เข้าใจถึงหลักการ ขับเคลื่อนฯ โดยใช้หลักวิชาการ คุณธรรมและความเพียร จะช่วยให้ เกิดความสมดุลและภูมิคุ้มกันที่จะรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น อย่างรวดเร็วและกว้างขวาง ทั้งในด้านวัตถุ สังคม สิ่งแวดล้อม และ วัฒนธรรมจากโลกภายนอกได้เป็นอย่างดี นั่นก็คือความสมดุลในทุน ทั้ง ๓ ทุนที่เป็นเสาหลักค้ำจุนประเทศไทยของเรารอยู่

ทุนทั้ง ๓ ทุน ได้แก่ หนึ่ง ทุนทางด้านเศรษฐกิจ การทำมาหากิน รายได้ รายจ่าย ส่อง คือ ทุนทางด้านสังคม และทุนที่สาม ก็คือ ทุนทางด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สภาวะแวดล้อมต่างๆ ที่เกิดขึ้นรอบๆ ตัวเรา เพราะฉะนั้นปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงนั้น เมื่อปฏิบัติแล้วในทุกระดับ ทั้งระดับครอบครัว ระดับชุมชน และระดับรัฐ ประเทศ ก็จะมีความมั่นคงและยั่งยืน มีความสมดุลในทุนทั้งสาม ซึ่งองค์การสหประชาติ โดยนายโโคฟี่ อันนัน ได้ยกย่องหลักปรัชญาของ เศรษฐกิจพอเพียงที่ได้พระราชทานว่าเป็นหลักการขั้นพื้นฐานของ การพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ชาวตะวันตกเรียกว่า “Sustainable Development”

## ผลประโยชน์ของเศรษฐกิจพอเพียง

เพื่อให้สมดุลและพร้อม  
ต่อการรองรับการเปลี่ยนแปลง  
อย่างรวดเร็วและกว้างขวาง  
ทั้งด้านวัตถุ สังคม สิ่งแวดล้อม  
และวัฒนธรรม  
จากโลกภายนอกได้เป็นอย่างดี

- ความสมดุล
- เศรษฐกิจ สังคม  
สิ่งแวดล้อม



ถ้าทุนทั้งสามไม่มีความสมดุล  
ซึ่งจะได้อธิบายต่อไปถึงระบบโลกาภิวัตน์  
ว่า เศรษฐกิจพอเพียงนั้น เป็นหลักการขั้น  
พื้นฐานทั้งในเชิงเศรษฐกิจ ทั้งในเชิงของ  
สังคม และในเชิงของรัฐศาสตร์ที่จะทำให้  
การพัฒนาประเทศมีความสมดุลและยั่งยืน  
ซึ่งสำนักงานโครงการพัฒนาแห่งสหประชาชาติ  
(UNDP) ได้ทำการศึกษาเกี่ยวกับหลัก  
ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และสรุปผลว่าเป็นหลักการขั้นพื้นฐาน  
(Fundamental) สำหรับการวางแผนนโยบายต่าง ๆ ในการพัฒนา  
ประเทศ เพื่อให้เกิดความสมดุล ซึ่งผลได้นำเอกสารผลการศึกษา  
เรื่อง “รายงานการพัฒนาคนของประเทศไทย ปี ๒๕๕๐” มาแจก  
ท่านทั้งหลายในวันนี้ด้วย ซึ่งชี้ว่าประเทศไทย

เนื่องจากธุรกิจกำหนดนโยบายโดยมุ่งเป้าหมายส่วนใหญ่ไปในด้านเศรษฐกิจที่เน้นการเจริญเติบโตเป็นหลัก และต้องมาตามแก้ปัญหาด้านสังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในภายหลัง

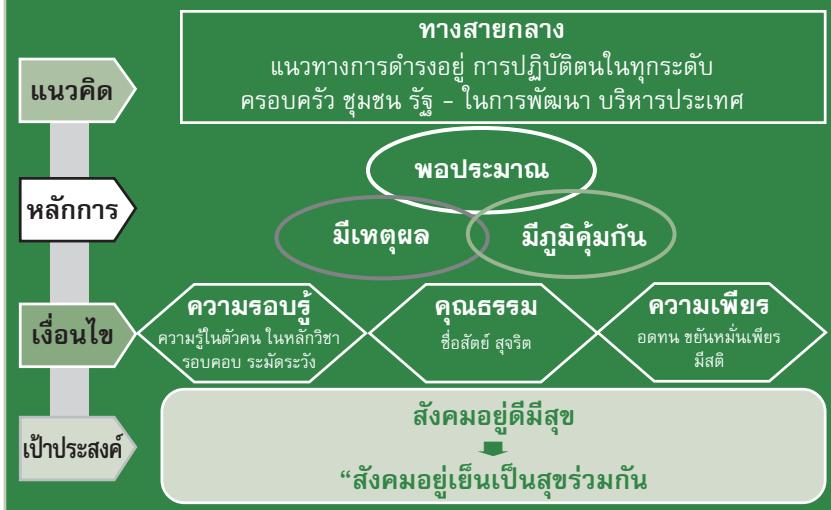
คณะกรรมการขับเคลื่อนเศรษฐกิจพอเพียงได้นำแนวทาง เป้าประสงค์ หลักการ และเงื่อนไขในปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมารวมไว้ใน Chart แผ่นเดียว กัน และที่ผ่านมาเกือบ ๑๐ กว่านาทีก็อยู่ ในแผ่นเดียวกันนี้ ซึ่งแนวคิดในปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงนั้นคือ ความไม่สุดโต่ง ยึดทางสายกลางเป็นแนวทางในการดำเนินชีวิต ในการปฏิบัติในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับครอบครัว ชุมชน และระดับประเทศ ทั้งในการบริหารประเทศ การบริหารธุรกิจ และการบริหารครอบครัว ของท่านเอง โดยยึดหลักการ ๓ ประการ คือ **หลักการของความพอประมาณ ความมีเหตุผล และที่สำคัญที่สุดก็คือ ภูมิคุ้มกัน** ต่อการเปลี่ยนแปลง ซึ่งเมื่อ ๒ ปีที่ผ่านมา สภาพแวดล้อมได้จัดทำสมุดบันทึก (Diary) ประจำปี โดยในปีที่ ๒ ยังคงไว้ซึ่งเนื้อหาสาระเดิม เปลี่ยนแต่เฉพาะรูปภาพเพียงเล็กน้อยเท่านั้น เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ ซึ่งเมื่อปี ๒๕๔๙ มีผู้ติดต่อขอพิมพ์เพิ่มประมาณเกือบ ๕ แสนฉบับ



เงื่อนไขที่จะปฏิบัติตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงนั้น ต้องเริ่มตั้งแต่ความรู้ การใช้คุณธรรม จริยธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต และความเพียร และเป้าประสงค์สุดท้ายเมื่อปฏิบัติตามหลักปรัชญา ของเศรษฐกิจพอเพียงแล้ว สังคมก็จะอยู่ดีมีสุข เมื่อสังคมอยู่ดีมีสุข โดยยึดหลักจริยธรรม เรา ก็จะอยู่เย็นเป็นสุขร่วมกัน อยู่ดีมีสุขนั้น

## เศรษฐกิจพอเพียง คืออะไร

### ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง



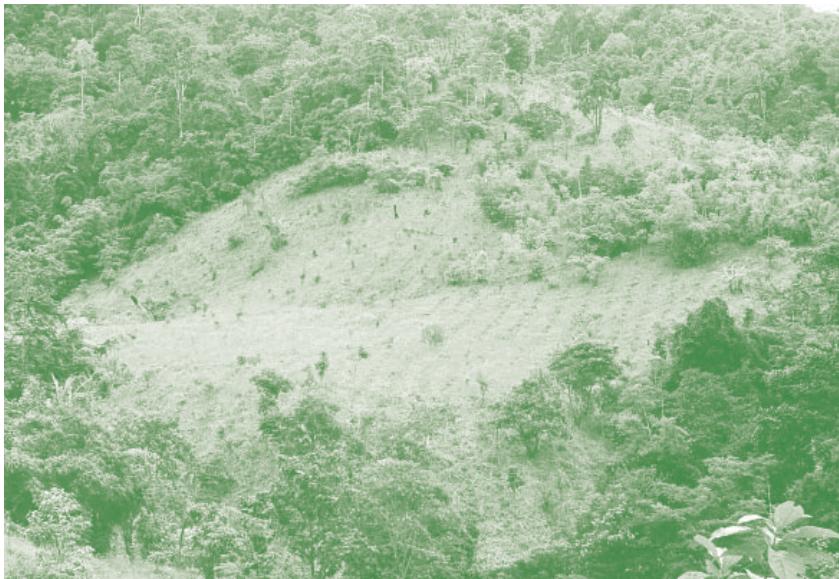
ยังอยู่ดีในแบบของการกินดีอยู่ดี มีสภาวะ มีบ้าน หรือปัจจัยสี่ที่พร้อมเพียง แต่อยู่ดีเป็นสุขนั้น คือ การอยู่เย็น อยู่ร่วมกันทั้งในเชิงของจิตใจและ สภาวะแวดล้อมต่างๆ สุดท้ายผมขอซึ้งใจให้เห็นว่า “การอยู่ดีเป็นสุขร่วมกัน” นั้น เป็นอย่างไร

ก่อนที่เราจะไปดูในส่วนที่สองว่า สภาพัฒน์ได้น้อมนำปรัชญา ของเศรษฐกิจพอเพียงมาอย่างร่วงหรือเป็นกระบวนการในการจัดทำ แผนฯ ๑๐ อย่างไร ผมขอกราบเรียนว่า ยพณฯ องค์มนตรีเกษตร วัฒนธรรม ได้กรุณาแนะนำให้ผมไปศึกษาว่า ก่อนที่เราจะเข้าใจใน หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงอย่างถ่องแท้ที่สุด ต้องนำไปปฏิบัติ เท่านั้นเวลาที่เราศึกษาหลักพระพุทธศาสนา ก็ต้องเรียนรู้หลักปฏิบัติของ องค์สมเด็จพระสัมมาสัมพุทธเจ้า ว่าพระองค์ท่านปฏิบัติธรรมอย่างไร ในแต่ละก้าว (ก้าวต่อไป) ในแต่ละก้าวที่ต่างๆ

ปรัชญาของเศรษฐกิจ  
พอเพียง นั้นเป็นปรัชญา  
ซึ่งสำหรับผมเข้าใจว่าสูงกว่า  
หลักปรัชญาอื่นๆ เพราะเป็น  
หลักความคิดในเชิงตระกะ  
ชั้นสูง ที่มองในระดับที่ว่า  
เมื่อคนเข้าใจแล้ว เกิดการ  
น้อมนำไปปฏิบัติ ก็เหมือนกับหลักศีล ๕ ที่เราปฏิบัติเพื่อความสุข  
 เพราะฉะนั้น เมื่อพิจารณาถึงงานต่างๆ ที่พระองค์ท่านได้ทรงงานมาตลอด  
 การครองราชย์ ๖๐ ปี ว่าทรงยึดหลักอะไรบ้าง ผมไม่รู้ขออ้างอิงจากที่  
 ๆ พอนฯ องค์มนตรีเกชุม วัฒนชัย ได้บรรยายไว้ในหลาย ๆ โอกาส  
 โดยได้นำถึงการที่พระองค์ท่านยึดหลัก ๓ ประการมาโดยตลอด  
 หลักประการแรก คือ เรื่องการพัฒนาคน



พระฉะนั้น ในสมัยที่ ดร.สุเมธ ตันติเวชกุล ดำรงตำแหน่ง  
 เลขาธิการฯ สคช. ได้น้อมนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้  
 ในแผนฯ ๙ โดยเน้นการพัฒนาที่ใช้คนเป็นศูนย์กลาง ซึ่งเป็นหลักการ  
 ที่พระองค์ท่านใช้ในการทรงงาน โดยพระองค์ท่านได้ทรงงานร่วมกับ  
 ประชาชนมาโดยตลอด ลงไส้สัมผัสในความเดือดร้อน ในความ  
 ทุกข์ยากของประชาชน ศึกษาอย่างถ่องแท้โดยยึดผลประโยชน์  
 ของประชาชนเป็นหลัก ซึ่งประชาชนมีส่วนร่วมในการคิดและตัดสินใจ  
 จะเห็นได้จากพระราชกรณียกิจต่างๆ ที่พระองค์ท่านจะตัดสินพระทัย  
 ในการพัฒนาตามโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ จะทรงตระสาน  
 ชาวบ้านก่อนเสมอ ชาวบ้านเองมีส่วนร่วมในการคิด ในการที่จะพัฒนา  
 ในหลาย ๆ รูปแบบ ซึ่งสามารถเห็นได้อย่างชัดเจน



หลักประการที่สอง คือ หลักของการยึดภูมิสังคมไทย โดยส่วนใหญ่ของการพัฒนาประเทศที่ผ่านมา เราคิดว่า เวลาเรา สร้างถนน ทั้งในภาคอีสาน เหนือ ใต้ จะเป็นจังหวัดขอนแก่น ชัยภูมิ นราธิวาส นครศรีธรรมราช สิงห์บุรี สระบุรี แม้กระทั้งกรุงเทพฯ มีโครงสร้างทางกายภาพเหมือนกัน บางครั้งเราก็มองว่า ไม่เหมือน เช่น ทางเหนือมีภูเขา ทางใต้มีภูเขแต่ต่ำกว่ามีฝนตกตลอด ช่วงหน้าฝน ยกเวว่า อีสานจะแล้ง ลักษณะเป็นที่ราบสูง แต่พระองค์ท่านมองลึกไปกว่า ภูมิประเทศที่เราเข้าใจกัน พระองค์ท่านได้ทรงวิเคราะห์และเข้าใจถึง ภูมิสังคม นั่นคือความแตกต่างในเชิงของวัฒนธรรม ในเชิงของ ความเป็นอยู่และการดำรงชีวิตของแต่ละคน ของประชาชนชาวไทย ในแต่ละภูมิภาค ในแต่ละชุมชน ในแต่ละหมู่บ้าน ซึ่งมีความแตกต่าง ของประเพณี วัฒนธรรม และเศรษฐกิจ ตามที่พระองค์ท่านได้

พระราชทานหมายครั้งถึงคำว่า ต้องเข้าใจ เข้าถึงก่อนที่เราจะเริ่มในกระบวนการพัฒนา เพราะความหลากหลายด้านภูมิสังคม ทางด้านภาษาพูดและด้านวัฒนธรรมนั้นแตกต่างกัน

ตามที่ท่านพลเอก ปฐมพงษ์ เกสรศุกร์ได้กล่าวไปแล้วในหมายฯ เรื่อง เช่น การพัฒนาที่พึ่งตนเองเป็นหลักและดำเนินการวิเคราะห์อย่างรอบคอบและระมัดระวังและทำตามลำดับทุกขั้นตอน ซึ่งสำคัญมาก ผู้พยายามเน้นตรงจุดนี้ตลอดเวลา นักทฤษฎีทั้งหลายที่จบปริญญาเอก มาแล้วก็คิดว่าเข้าใจแล้ว แต่มักจะข้ามขั้นในการวิเคราะห์ต่างๆ เสมอ

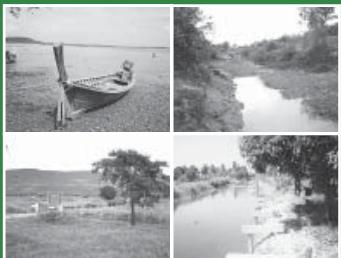
หลักประการที่สาม คือ การพึ่งตนเอง ซึ่งไม่ได้หมายความว่า ทุกอย่างจะต้องทำด้วยตนเองตลอด แต่ต้องพยายามพัฒนาในการพึ่งตนเอง สิ่งสำคัญที่จะช่วยในการพึ่งตนเองที่ดีที่สุดก็คือ ความรู้

### เศรษฐกิจพอเพียง คืออะไร

#### หลักการทฤษฎาน

- เน้นการพัฒนา “คน” เพื่อ ผลประโยชน์ของประชาชน โดย ประชาชน มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- ยึดหลัก “ภูมิสังคม” ความหลากหลายของระบบภูมินิเวศ วัฒนธรรม เศรษฐกิจ ประเพณี เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา
- เน้นการพัฒนาที่เริ่มต้นจาก “การพึ่งพาตนเอง” ดำเนินการด้วยความรอบคอบ วิเคราะห์ ระมัดระวัง “ทำตามลำดับขั้นตอน”

## ศูนย์ศึกษาการพัฒนาอันเนื่องมาจากพระราชดำริ



- ศูนย์ศึกษาการพัฒนาเข้าหินช้อน
- ศูนย์ศึกษาการพัฒนาห้วยทรายฯ
- ศูนย์ศึกษาการพัฒนาอ่าวคุ้งกระเบนฯ
- ศูนย์ศึกษาการพัฒนาห้วยส่องโถรังฯ
- ศูนย์ศึกษาการพัฒนาพิกุลทองฯ
- ศูนย์ศึกษาการพัฒนาภูพานฯ

เรามีความรู้ในสิ่งที่เรากำลังจะดำเนินการมากน้อยแค่ไหน เกี่ยวกับความรู้ไม่ได้หมายความว่า ฉันรู้แค่นี้ ฉันจะทำแค่นี้ แต่เมื่อเริ่มวิเคราะห์ในตนเองว่า ตนเองนั้นมีความรู้แค่ไหน ก็จะเริ่มแสวงหาความรู้ ซึ่งความรู้นั้นมีอยู่มากมาย เรื่องการพัฒนาในความรู้นั้นจะเห็นว่า เชื่อมโยงกับตัวเราเองก่อนแล้วขยายไปถึงว่า เราศึกษา แสวงหาความรู้เพิ่มเติมในส่วนไหน และต้องทำตามขั้นตอนในการวิเคราะห์อย่างระมัดระวัง

ในช่วง ๖๐ ปีที่พระองค์ท่านได้ทรงงานมา พระองค์ท่านได้สร้างรูปแบบต่างๆ ไว้จำนวนมาก แต่ที่สำคัญที่สุดแล้ว ก็เป็นสมบัติอันล้ำค่าของเราที่เราต้องใช้ต่อ นั่นก็คือ **ศูนย์ศึกษาการพัฒนาพิพิธภัณฑ์ธรรมชาติที่มีชีวิตของพระองค์ท่านทั้ง ๖ ศูนย์** ได้แก่ หนึ่ง **ศูนย์ศึกษาการพัฒนาเข้าหินช้อนอันเนื่องมาจากพระราชดำริ** จังหวัดฉะเชิงเทรา ซึ่งให้เห็นวิธีการใช้หญ้าแฝกในพื้นที่ซึ่งเดินเข้าไปครั้งแรกก็คิดว่าคงจะปลูกอะไรไม่ได้เลย แต่เมื่อพระองค์ท่านได้ใช้หลักของความรู้มาวิเคราะห์

และหารือในประเด็นต่างๆ กับ  
ประชาชนในภูมิสังคม เช่น ในจังหวัด  
ปราจีนบุรี และจังหวัดฉะเชิงเทรา  
สอง ศูนย์ศึกษาการพัฒนาหัวยทรัพย์  
จังหวัดเพชรบุรี มุ่งพัฒนาที่ดิน  
และฟื้นฟูป่าไม้ สาม ศูนย์ศึกษา  
การพัฒนาอ่าวคุกกระเบนฯ จังหวัดจันทบุรี เน้นในเรื่องของระบบนิเวศ<sup>๔</sup>  
ในการทำการประมงชายฝั่ง สี่ ศูนย์ศึกษาการพัฒนาหัวยอ่องคราช  
จังหวัดเชียงใหม่ ที่ดูในเรื่องของป่าและน้ำผลเข้าใจว่าจำลองไว้  
อยู่ข้างหน้านี้ ในหลาย ๆ รูปแบบด้วยกัน ซึ่งจำลองไว้ได้อย่างดีมาก



ห้า ศูนย์ศึกษาการพัฒนาพิกุลทองฯ จังหวัดราชบุรี ซึ่งดู  
ในเรื่องของดิน มีการทำกิจกรรมแก้ลังดิน และ หก ศูนย์ศึกษาการพัฒนา  
ภูพานฯ จังหวัดสกลนคร เน้นการพัฒนาป่าไม้และแหล่งน้ำ ทั้ง ๖ รูปแบบนี้  
ถือเป็นห้องเรียน เป็นรูปแบบของการพัฒนาที่พระองค์ท่านได้จำลอง  
ทั้งการบูรณาการความรู้ บูรณาการความร่วมมือของส่วนราชการและ  
ประชาชนสำหรับการพัฒนา ซึ่งหมายรวมไปถึงการอีกหลายเรื่อง  
ที่พระองค์ท่านทรงงานไว้ แม้กระทั่งในเรื่องของการแก้ไขปัญหาจราจร  
ในตัวเมือง การแก้ไขปัญหาน้ำเสียที่บึงมักกะสัน และอีกหลายโครงการ  
ในพระราชดำริต่างๆ นั้น เป็นองค์ความรู้ที่พัฒนาขึ้นมาจากการบูรณาการ  
ของปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงที่มีความรู้อย่างลึกซึ้ง โดยยึด  
การมีส่วนร่วมของประชาชนเป็นหลัก

## เศรษฐกิจพอเพียงกับกระแสโลกวิถีนี้

เมื่อเราเข้าใจในหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศไทยที่พระองค์ท่านได้พระราชทานมา เพื่อให้เราสามารถอยู่ได้กับโลกวิถีนี้ อันดับแรก ก่อนที่เราจะทำแผนฯ ๑๐ นั้น เราเริ่มมีความไม่เข้าใจว่าความรู้ของเรารือสถานะของประเทศไทยนั้นอยู่ในระดับใด จะเห็นได้ว่า การพัฒนาประเทศในช่วงที่ผ่านมา หลังจากปี ๒๕๔๐ ได้เกิดวิกฤตเศรษฐกิจ เกิดปัญหาด้านการเงิน ค่าเงินบาทของเราพุ่งขึ้นจาก ๒๕ บาทเป็น ๔๐ บาท ถึง ๕๐ บาท เงินสำรองเงินตราระหว่างประเทศของเราลดลง ในขณะนั้น เหลืออยู่ที่ประมาณ ๓๐ พันล้านเหรียญสหรัฐฯ หมดลงไปในช่วงข้ามคืน ธุรกิจต่างๆ ปิดตัวลง คนกลับบ้านในต่างจังหวัด เพราะไม่มีงานทำในกรุงเทพฯ แต่ก็ยังเป็นความโชคดีของเราในส่วนนั้น ที่พระองค์ท่านได้สร้างภูมิคุ้มกัน คือ การพัฒนาชนบทในสาขาเกษตร ถ้าวันนั้นประเทศไทยไม่มีสาขา

### เศรษฐกิจพอเพียงกับกระแสโลกวิถีนี้

#### ความเชื่อมโยงเศรษฐกิจโลก



- ศตวรรษแห่งเอเชีย
- การเคลื่อนย้ายอย่างเสรีของสินค้า/  
เงินทุน
- กลไกทางด้านการเงินของโลก
- ความสำคัญของพลังงานต่อระบบ

เศรษฐกิจโลก

การเกษตรที่เข้มแข็ง ไม่ว่าจะเป็นแรงงานที่ถอยกลับไปอยู่ในชนบท เพราะไม่มีงานจะทำ และถ้านักถึงภาพในขณะที่เราไม่มีเงินตราต่างประเทศ แล้วเราต้องนำเข้าข้าว จะยิ่งลำบากกว่าเมื่อ ๒ ปีที่ผ่านมาที่เราต้อง



เชิญปัญหารือเรื่องของพลังงาน เพาะฉะนั้นในความเชื่อมโยงทางด้านเศรษฐกิจโลกนี้ ก่อนที่จะทำแผนฯ ๑๐ จะต้องมาวิเคราะห์ก่อนว่า อะไรคือปัจจัยในการเปลี่ยนแปลงที่อยู่รอบด้านของเรา

ในช่วงที่ผ่านมา ระบบเศรษฐกิจโลกมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ที่สำคัญที่สุดก็คือ การเปลี่ยนแปลงในด้านของระบบโครงสร้าง ด้านกลไก และด้านตลาดเงิน ซึ่งเมื่อไม่นานมานี้ หุ้นในตลาดหลักทรัพย์ลดลงไปเกือบ ๑๐๐ กว่าจุดภายในวันเดียว คือวันที่ ๑๙ ธันวาคม ๒๕๕๗ แต่ก่อนหน้านั้น กองทุนของต่างชาติที่เป็นเงินเหลือหรือ Hedge Fund ได้เข้ามาโجمตีค่าเงินบาทโดยที่เราไม่ทราบ เพราะกองทุนเหล่านี้เข้าใจว่าประเทศไทยมีโครงสร้างเศรษฐกิจที่ต้องพึ่งพาการส่งออกเกือบร้อยละ ๖๐ ในบางครั้งเกือบถึงร้อยละ ๗๐ นั่นหมายความว่า ถ้าวันนี้ภาคการส่งออกของเรายุดชะงักลง รายได้ที่เราได้ในการที่จะจุนเจือแรงงานที่เราจ้างงานอยู่ในขณะนี้ก็จะหยุดลง เพราะฉะนั้นต่างชาติทราบดีว่า ในนโยบายเศรษฐกิจที่ทุกคนพยายามรักษาไว้สุด คือ เสถียรภาพค่าเงินบาท แต่ตลาดการเงินของไทยค่อนข้างอ่อนแอก มีเงินทุนที่ไหลเข้ามาเพียงวันละ ๓๐๐ - ๔๐๐ ล้านเหรียญสหรัฐฯ ก็จะทำให้เกิดผลกระทบต่ออัตราแลกเปลี่ยนของเรา

**ได้อย่างรวดเร็ว** ต่างชาติทราบว่าธนาคารแห่งประเทศไทยจะต้องแทรกแซงในการที่จะทำให้เกิดเสถียรภาพของค่าเงินบาท จากเมื่อต้นปี ๒๕๔๙ ค่าเงินบาท ๑ ดอลลาร์อยู่ที่ประมาณ ๔๐ บาท พอหลังจาก การปฏิรูปการปกครอง ค่าเงินบาทอยู่ที่ระดับประมาณ ๓๖ - ๓๗ บาท กองทุนต่างชาติทราบครับว่า เวลาไม่การปรับเปลี่ยนรัฐบาล ตัวเลขเศรษฐกิจมักจะเป็นตัวเลขที่ซึ่งความมั่นคงของการดำเนินการของรัฐบาล จึงเริ่มดำเนินการในการเคลื่อนทุนที่มีเหลืออยู่ในขณะนั้น ซึ่งดอลลาร์ก็อ่อนลงด้วยในขณะเดียวกัน เมื่อเข้ามาในประเทศไทย ทำให้เราต้องเริ่มปักป้องค่าเงินบาท



ถ้าย้อนกลับไปเมื่อปี ๒๕๔๐ ได้มีการแทรกแซงค่าเงินบาท ณ วันนี้ก็ยังแทรกแซงอยู่ และอาจจะเหลืออยู่ที่ประมาณ ๓๒-๓๓ บาท เมื่อเทียบกับค่าเงินบาทใน Offshore ที่เห็นเมื่อ ๒-๓ วันที่ผ่านมา แต่เมื่อปี ๒๕๔๐ ผู้เข้าใจว่าที่ต้องต่อสู้ด้วยวินาทีสุดท้าย เพราะว่า ขณะนั้น

เรามีหนี้สินในต่างประเทศเกือบ ๙,๐๐๐ ล้านเหรียญสหรัฐฯ แต่วันนี้หนี้สินต่างประเทศของเรามีอยู่ประมาณ ๕๐ พันล้านเหรียญสหรัฐฯ น้อยกว่าครึ่งหนึ่ง

**การตัดสินใจในวันนั้นนับเป็น การสร้างวินัยตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง คือ รับความเป็นจริง ของตลาด เราถึงตัดสินใจ ผมเข้าใจว่า ทางธนาคารชาติก็ตัดสินใจในการที่จะใช้มาตรการในการที่จะดูแล การเคลื่อนย้ายเงินทุนที่ถูกต้องตามกฎไกตลาด กรณีเสถียรภาพของ ค่าเงินบาท ถ้าเป็นรัฐบาลโดยทั่วไป ก็คงบวกกว่า ไม่เอาล่ะ ยังไงก็คงต้อง แทรกแซงต่อไปก่อน เพื่อรักษาเสถียรภาพตรงนั้น แต่วันนั้น ผมเข้าใจ ว่าเป็นการตัดสินใจที่ถูกต้อง และวันนี้ทุกอย่างก็กลับมาอยู่ในดุลยภาพ อีกรอบหนึ่งที่อัตราค่าเงินบาทเริ่มมีเสถียรภาพที่ ๗๕ บาท เกือบ ๗๖ บาท เงินทุนไหลเข้าตามปกติ แต่ประเด็นที่สำคัญคือว่า กลไกทางด้าน การเงินที่เปลี่ยนแปลงไปในขณะนี้ เรามีภัยคุกคันหรือไม่**

**ข้อแรก เมื่อวันที่ ๑๙ ธันวาคม ๒๕๔๘ เท็นได้อ่าย่างชัดเจนว่า ตลาดหลักทรัพย์ไทย ต้องพึ่งพาทุนระยะสั้นเป็นหลัก ศักยภาพของ เงินบาทอาจจะถูกโจมตีโดยค่าเงินของกองทุนที่เก็บกำไรในช่วงสามเดือนได้ เพราะฉะนั้นมาตรการที่ออกໄไปในขณะนั้นก็คือ **การสร้างภัยคุกคัน ในระดับหนึ่งของตลาดเงินและตลาดทุนของประเทศไทย****





ข้อสอง หลังจากปี ๒๕๗๗ องค์การการค้าโลก (WTO) ได้กำหนดกฎเกณฑ์ทางด้านการค้าต่างๆ ซึ่งเป็นข้อตกลงที่เรียกว่า **กฎของโลก (Global Rule)** เพื่อสนับสนุนให้มีการค้าอย่างเสรี และการเคลื่อนย้ายของทุนอย่างเสรีมากยิ่งขึ้น

ข้อสาม พลังงานยังเป็นปัจจัยสำคัญในการเปลี่ยนแปลง และมีผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจของไทยอย่างสูง จะเห็นได้ว่า การเปลี่ยนแปลงอัตราการเจริญเติบโตทางด้านรายได้ประชาชาติของเรา



เมื่อปี ๒๕๔๙ ถ้าราคาน้ำมันอยู่ที่ระดับ ๕๐-๕๕ เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เราจะมีอัตราการขยายตัวถึงเกือบร้อยละ ๖ แต่ว่าน้ำมันเป็นปัจจัยหนึ่งที่เมื่อนำเข้ามาแล้วจะทำให้เกิดเงินเพิ่ม เมื่อเกิดเงินเพิ่ม ก็ต้องปรับและแก้ไขเงินเพิ่มด้วยอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม เมื่ออัตราดอกเบี้ยสูงขึ้น ค่าใช้จ่ายด้านพลังงานสูงขึ้น นั่นก็คือผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อระบบกระบวนการผลิตของประเทศไทย เพราะฉะนั้นต้องพิจารณาว่า เรา มีความเข้าใจในความเชื่อมโยงของระบบเศรษฐกิจไทย ต่อระบบโลกาภิวัตน์ในด้านของทุนเสรีนิยมมากน้อยเพียงใด

เศรษฐกิจพอเพียงสอนให้เรารู้ว่า ต้องวิเคราะห์อย่างลึกซึ้ง ที่ผมყกตัวอย่าง มาตรการของธนาคารชาตินั้นนับเป็นตัวอย่างที่ชี้ให้เห็นว่าเรามีความเข้าใจในระดับหนึ่งเรางึงใช้มาตรการตั้งกล่าว

นอกจากนี้ เราต้องเข้าใจถึงการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของโลกในขณะนี้ โดยเฉพาะทางด้านเทคโนโลยี ในช่วง ๒๐-๓๐ ปีที่ผ่านมา ทุกคนคงจะเข้าใจยุคที่เราเรียกว่า ยุคเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) แต่ก่อนหน้ายุคไอที คือ ยุคปฏิวัติอุตสาหกรรม ซึ่งเทคโนโลยีมีบทบาทต่อการพัฒนาโลกมาโดยตลอด

ขณะนี้ ยุค ไอทีกำลังมีบทบาท  
น้อยลง เพราะได้เข้าสู่ยุคที่เราเรียกว่า  
**ยุคโมเลกุล** (Molecular) หรือนาโน-  
เทคโนโลยี คือ การศึกษาภายในเซล  
หรืออณูต่างๆ ของโลก แทนที่จะ  
ออกไปศึกษาภายนอกโลกเหมือน



ในอดีตที่ยุคหนึ่งมีการศึกษาภายนอกโลกเกี่ยวกับดวงดาวต่างๆ  
แม้กระทั่งดวงจันทร์ ที่ในปี ๒๕๐๓ สหราชูฯ โดยนาช่าพยาามจะศึกษา  
ว่าภายนอกโลกเป็นอย่างไร แต่ขณะนี้กลับมาศึกษาว่าภายในตัวมนุษย์  
ภายในเซลของมนุษย์หรืออณูต่างๆ ของโลกที่เรียกว่าโมเลกุล มีการ  
รวมเทคโนโลยีหลากหลายประเภทเข้าด้วยกัน (Convergence) เพื่อให้  
การพัฒนามีประสิทธิภาพมากขึ้น และการนำเทคโนโลยีเดียวไปใช้  
ในหลากหลายด้าน (Divergence) เช่น สเตมเซล (Stem Cell) และมี  
การพัฒนาเทคโนโลยีชีวสารสนเทศ (Bioinformatics) โดยการประยุกต์

### เศรษฐกิจพอเพียงกับกระแสโลกาภิวัตน์

#### เทคโนโลยี



- การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี  
**MFG → IT → Biotech → Molecular**
- **Convergence → Divergence**  
**Bio-Information → Nano-material**
- ทรัพยากรทางปัญญา

ใช้คอมพิวเตอร์ทางชีววิทยาการแพทย์ในการถอดรหัสพันธุกรรมมนุษย์ การถอดพันธุกรรมเชือโรค ที่ท่านเห็นว่าที่โรงพยาบาลมีเครื่องสแกนต่างๆ คือ การวิเคราะห์โมเลกุลด้านใบโอลอจี (Biology) โดยการแปลงข้อมูลให้อยู่ในรูปที่แปลผลได้ง่าย (Digitize) เช่น รูปภาพ ตัวเลข เชิงสถิติ และโมเลกุล ซึ่งจะช่วยให้แพทย์สามารถเข้าใจสภาพของก้อนเนื้อว่าเป็นอย่างไร หรือก่อนจะเข้าบ้านสามารถใช้โทรศัพท์มือถือ เปิดแอร์ได้ ซึ่งเป็นการพัฒนาทางด้านกายภาพ (Physic) กับเทคโนโลยีด้านการสื่อสาร หรือโรคเลือดที่สามารถใช้สเตมเซลล์ในการรักษาได้ เหล่านี้คือตัวอย่างของการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ในช่วง ๑๕ ปีที่ผ่านมา แต่เรามีความรู้และความเข้าใจมากน้อยเพียงใด

ที่สำคัญที่สุดคือ จากการก่อตั้งองค์การการค้าโลก (WTO) เมื่อปี ๒๕๓๗ ความรู้เหล่านี้ได้มีการนำมาดำเนินการจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา (Intellectual Property Right) ซึ่งเริ่มมีบทบาทสำคัญมาก โดยเมื่อประมาณ ๔-๕ ปีที่ผ่านมา ทุกคนคงเข้าใจเรื่องเทคนิคการตัดแต่งพันธุกรรม (Genetic Modification Organism - GMO) ว่า ทำไมประเทศไทยไม่เปิดรับเทคโนโลยีทางด้านนี้ ทั้งที่เป็นเรื่องที่น่าจะเป็นประโยชน์ เพราะเมื่อนำมาวิเคราะห์อย่างชัดเจนแล้วจะพบว่าจีเอ็มโอ (GMO) นั้น มีประโยชน์ในทางวิทยาศาสตร์ คือ สามารถที่จะสร้างผลผลิตต่างๆ และการถ่ายทอดทางพันธุกรรมโดยการตัดแต่งยีน (Cloning) ได้

ในด้านจริยธรรม (Ethic) นั้น อธิบายได้ว่า ถ้ามีสองคน เช่น ถ้าพี่รุ่งนี้มีพมตัวเล็กๆ เพิ่มมาอีกคนหนึ่ง สังคมไทยจะรับได้ไหม



แต่ที่สำคัญที่สุดของการตัดแต่งพันธุกรรม ก็คือ การที่ไปทำลายสิทธิของเกษตรกรไทย ในทางวิทยาศาสตร์สามารถอธิบายได้ว่ามีอันตรายอย่างไร และเรารับได้มากน้อยเพียงใดทั้งในด้านชีววิทยา (Biology) ด้านกายภาพ ด้านจริยธรรม และพุทธศาสนา แต่สิ่งสำคัญที่สุดที่สังคมไทยรับไม่ได้ก็คือว่า ถ้าวันหนึ่งเกษตรกรไทยจะต้องซื้อเมล็ดพันธุ์มาปลูก จะเป็นการทำลายฐานทางด้านการเกษตรของเรา ซึ่งมีมาโดยตลอด เมื่อวิเคราะห์อย่างรอบคอบเป็นขั้นตอน น้ำหนัก ก็คือยังไม่รับจีเอ็มโอด เพราะถ้ารับจีเอ็มโอดเข้ามา เราต้องไปซื้อเมล็ดพันธุ์จากบริษัทข้ามชาติ ขณะที่ทุกๆ ปี เกษตรกรที่ภาคอีสาน เก็บเกี่ยวแล้วเสร็จก็จะขายส่วนหนึ่งเป็นเมล็ดพันธุ์ จึงนับเป็นการทำลายรากฐาน (Fundamental) ของการเกษตรของเราที่เดียว นี่คือระบบของการวิเคราะห์ไม่ว่าท่านจะเห็นว่าเป็นเทคโนโลยีในส่วนไหนก็ตาม

**ด้านสังคม สังคมโลกกำลังเปลี่ยนแปลงเข้าสู่วัยผู้สูงอายุ** เพราะว่าอัตราการเจริญเติบโตของประชากรของประเทศไทยนี้น้อยกว่า ๑ อายุที่ประมาณ ๐.๗๙ ผสมรมามาว่า โลกมีอัตราการเจริญเติบโตของประชากรอยู่ที่ประมาณ ๑ กว่าๆ เท่านั้น หมายความว่าอัตราส่วนของวัยแรงงานกับวัยผู้สูงอายุจะเริ่มเปลี่ยนโครงสร้าง เมื่อมากว่าครึ่งโลกแล้วจะเห็นว่า ยุโรปกำลังจะเข้าสู่วัยผู้สูงอายุอย่างรวดเร็ว ขณะที่ประเทศไทยยังปุ่นเดรียมการมาเป็นเวลา ๑๐ ปี ประชากรยังปุ่นจะมีประมาณ ๑.๔ ล้านคนที่จะเกย์ยันอายุ แต่มีเงินทุนที่สะสมอยู่ ๘๐ พันล้านдолลาร์สหรัฐฯ ที่จะใช้ในช่วงของเกย์ยัน เพราะฉะนั้น มาพิจารณาดูว่าสังคมของผู้สูงอายุในลักษณะของโลกาภิวัตน์จะเป็นโอกาสหรือวิกฤตของไทย



### เศรษฐกิจพอเพียงกับกระแสโลกภัยตัน

#### สังคม



- โลกกำลังเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ → อัตราส่วนแรงงานและผู้สูงอายุ
- การถดถอยของทุนด้านสังคม และวัฒนธรรม
- ครอบครัวขยาย → ครอบครัวเดี่ยว

สำหรับประเทศไทย วันนี้เราได้เตรียมความพร้อมสำหรับวัยรุ่นหรือเยาวชนที่จะเข้าสู่วัยแรงงานไว้มากน้อยเพียงใด ถ้าวัยรุ่นยังเด็น ตีดซึ่งๆ อยู่ในดิสโก้เก๊ก มีปัญหาเรื่องยาเสพติด วันที่เราเกี้ยวนอยไปแล้ว เราจะมีลูกหลานที่ง่ายเปลี่ยน ไม่มีปัญญา นั่นคืออันตรายอย่างมากสำหรับฐานของการพัฒนาประเทศไทย แต่ในขณะเดียวกัน เมื่อพิจารณาออกไปภายนอก ยังเป็นโอกาสของประเทศไทยในการที่จะให้บริการดูแลด้วยการเป็นเจ้าของบ้านที่ดี (Hospitality) เป็นสังคมที่เอื้ออาทรดูแลผู้สูงอายุด้วยวัฒนธรรมของเรา ซึ่งถือเป็นธุรกิจอีกอย่างหนึ่งที่น่าสนใจ ที่จะช่วยสร้างความมั่นคงให้กับประเทศไทยได้แต่ทุนทางสังคมของวัยรุ่นของไทยในการที่จะเอื้ออาทรนับว่ามีระดับที่ลดน้อยถอยลง

ในขณะเดียวกัน วันนี้ เมื่อเราไปดูโครงสร้างของสังคมไทย จะผิดกับสมัยก่อนที่ในครอบครัวหนึ่งจะอยู่ด้วยกันพ่อแม่ลูกและหลานซึ่งไม่ใช่เรื่องที่น่าตกใจสำหรับสังคมไทยในสมัยก่อน ที่จะมี ๓ หรือ ๔ รุ่น (Generations) อยู่ในครัวเรือนเดียวกัน พฤษภาคมเดียวรับในครอบครัวที่ผมอยู่นี้ คุณพ่อของผมยังอยู่ ลูกชายของผมอายุ ๒๕ ปี เมื่อวันก่อนก็ยังบอกกับลูกชายว่า ยังเป็นโอกาสสำคัญของเราที่มี ๓ รุ่น อยู่ในครอบครัวเดียวกันที่เรียกว่า ครอบครัวขยาย แต่วันนี้ครอบครัวส่วนใหญ่มีเพียง ๒ รุ่น คือพ่อแม่และลูกอยู่ในครอบครัวเดียวกันเท่านั้น จะเห็นว่าเริ่มมีการโผล่มา



## การเคลื่อนย้ายคน/ข้อมูลอย่างเสรี



- มีการเคลื่อนย้ายของคนอย่างเสรี
- การขยายตัวและรูปแบบธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง
- อิทธิพลของสื่อสารมวลชนของโลก

ที่ลูกย้ายออกไปอยู่ค่อนโด หรือแยกไปอยู่อีกบ้านหนึ่ง ซึ่งถือว่าทุนทางด้านสังคม ความเอื้ออาทรต่างๆ ลดลง ดังนั้น อีกไม่นานก็คงจะมีบ้านพักคนชราเพิ่มมากขึ้น



นำกลัวครับ ไม่ใช่ว่ามองเฉพาะตัวเองนะ แต่ว่ามองในสังคมโดยรวม นี่คือทุนทางสังคมที่สำคัญสำหรับวัฒนธรรมในเชิงتصفวันออกที่ประเทศไทยยังมีอยู่ แต่กำลังจะลดน้อยลง เนื่องจากมีการเคลื่อนย้ายของคนได้อย่างเสรี ไม่เพียงแต่แรงงานต่างด้าวที่เข้ามาในประเทศไทยเป็นล้านคน ทั้งเข้ามาโดยเสรีส่วนหนึ่ง และบางส่วนที่เราสามารถควบคุมได้ การเคลื่อนย้ายโดยบริษัทข้ามชาติ หรือการทำธุรกิจข้ามชาติ รวมทั้งการที่เรายอมรับวัฒนธรรมตะวันตกมากขึ้นจากการแสโลกาภิวัตน์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในทศวรรษที่ผ่านมา ส่วนเรื่องสุดท้ายของโลกาภิวัตน์ก็คือเรื่องของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมซึ่งรวมถึงเรื่องของแผ่นดินไหว และสึนามิที่เกิดขึ้นโดยที่ไม่ได้คาดคิดด้วย

### เศรษฐกิจพอเพียงกับกระแสโลกาภิวัตน์

#### ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม



- อัตราการใช้ทรัพยากร ติน น้ำ ป่า เกินกว่าอัตราที่ธรรมชาติสร้างทดแทน
- อุบัติภัยธรรมชาติ แผ่นดินไหว น้ำท่วม สึนามิ
- โรคอุบัติใหม่ เช่น ไข้หวัดนก SARS

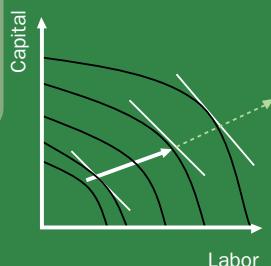
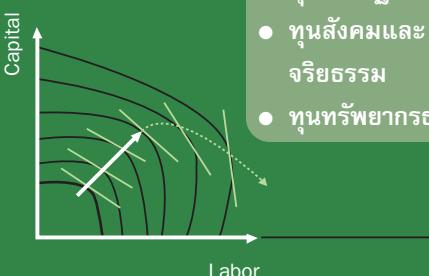


ประเทศไทยต้องเผชิญกับภัยแล้งในปี ๒๕๔๘ และเผชิญกับอุทกภัยในปี ๒๕๔๙ ต้องเสียบประมาณไปเป็นหมื่นๆ ล้าน ในการแก้ปัญหา โดยภัยแล้งใช้งบประมาณ ๑๗,๐๐๐ ล้านบาท ส่วนอุทกภัยใช้งบประมาณ ๓๐,๐๐๐ ล้านบาทเศษ นอกจากนี้ ยังมีปัญหาจากแผ่นดินไหวอีกด้วย ที่นำตกลงมาซึ่งคือ ในการประชุมของนักเศรษฐศาสตร์ที่เมืองดาวอส ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ เมื่อเดือนมกราคม ๒๕๔๐ ไม่มีการหารือในเรื่อง ตลาดเงิน ตลาดทุน แต่กลับมีวาระที่สำคัญกว่า คือเรื่องโลกร้อน (**Global Warming**) และเรื่องปฏิกิริยาเรือนกระจก (**Greenhouse Gas Effect**) ซึ่งเป็นเรื่องที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และมีผลกระทบต่อครอบครัว ชุมชน และต่อประเทศไทย อีกทั้งproc ไข้หวัดนกที่ยังคงระบาดอยู่จนกระทั่งเราระเบิดเชยซิน นับว่าอันตรายมากครับ

เมื่อปี ๒๕๔๗ ได้เกิดการระบาดของโรคไข้หวัดนก ซึ่งได้รับความร่วมมืออย่างดีจากฝ่ายทหารในการดูแลแก้ไขปัญหาการแพร่ระบาดของเชื้อโรค ซึ่งต้องดำเนินการอย่างมีวินัย เพราะในขณะนั้นเรายังไม่มีความรู้เกี่ยวกับการแพร่ระบาดของเชื้อโรค แต่ในที่สุดก็สามารถควบคุมได้ นอกจากนี้ เรายังต้องเผชิญปัญหาเกี่ยวกับโรคชาร์มาแล้วด้วยเช่นกัน แต่อย่ารู้สึกว่า เป็นสิ่งที่เราเคยชิน เพราะจะทำให้เราไม่มีการเตรียมความพร้อม ภูมิคุ้มกันของเราก็จะอ่อนแอลงไป

### หลักเศรษฐกิจพอเพียงและทฤษฎีเศรษฐกิจมหภาค

- ทุนเศรษฐกิจ
- ทุนสังคมและ  
จริยธรรม
- ทุนทรัพยากรธรรมชาติ



ทุนนิยมเสื่อม

การเติบโตอย่างก้าวกระโดด

เศรษฐกิจพอเพียง

ทางสายกลาง

## เศรษฐกิจพอเพียงกับหลักการพัฒนาประเทศ และความมั่นคง

ก่อนที่จะกล่าวถึงเรื่องแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๐ ว่ามียุทธศาสตร์ที่สำคัญอะไรบ้างนั้น ผู้ขออภัยว่าฯนี้เป็นเศรษฐกิจศาสตร์ชั้นพื้นฐาน ถ้าใครเรียนเศรษฐกิจศาสตร์มา จะทราบว่าเวลาเราจะพัฒนาประเทศ เราคิดตามว่า เรายื้อทุน (Capital) มีแรงงาน (Labor) และมีพื้นที่ดิน (Land) พูดง่าย ๆ ก็คือมีที่ดิน แรงงาน และทุนมากน้อยเพียงใด ถ้าเป็นระบบอย่างทุนนิยมเสรีโดยทั่วไป เราจะจะไปที่สูงสุด ก็คือ นำเทคโนโลยีที่มีอยู่มาขยายการผลิต โคงฯ นั้น คือ ระบบการผลิตที่เราทำได้ และเราจะไปหาจุดสูงสุด โดยบางครั้งก็ต้องพึ่งพาถ้าทุนไม่มีก็นำทุนจากต่างประเทศเข้ามา ภูมิบ้าง ให้ต่างชาติมาร่วมทุน (Joint-venture) บ้าง แรงงานไม่มีก็ใช้แรงงานต่างชาติ ที่ดินไม่มี ก็ทางป้าไปมากๆ เรายังสามารถที่จะทำให้การขยายตัวทางเศรษฐกิจ ฟุ่มเฟือยอย่างรวดเร็วในระยะสั้นแต่สิ่งเหล่านี้นำมาซึ่งความไม่สงบยืนยาว

เมื่อพิจารณาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงว่า ต้องมีความสมดุลทั้งสามทุน ทุนที่ผูกพันถึงในแนวเศรษฐกิจเสรี ก็คือ ทุนทางด้านเศรษฐกิจเท่านั้น แต่เมื่อคำนึงถึงทุนทางด้านสังคม จริยธรรม ทุนทางด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จะเห็นได้จากสภาพสังคมในปัจจุบัน ทำงานทั้งวันไม่มีเวลาอบรมลูกหลาน รู้จักกันตอนไหนไม่ทราบเหมือนกัน เพราะเวลาที่พ่อแม่กลับบ้าน ลูกก็หลับแล้ว ตอนเช้าพ่อแม่ต้องรีบออกไปทำงานแต่ลูกยังไม่ตื่น ปล่อยให้อยู่กับพี่เลี้ยง เมื่อลูกโตขึ้นจะให้ลูกได้ก็เพียงทางด้านวัตถุ เช่น

รถยนต์ แต่ไม่ได้ให้ลูกทางด้านจิตใจเหมือนกับที่เราเคยได้รับในสมัยที่เราเป็นเด็ก

ในสังคมของทุนนิยมโดยทั่วไป จะดูในเรื่องของทุนเศรษฐกิจ แต่เพียงอย่างเดียว เมื่อไม่มีทุน (Capital) ก็ใช้วิธีนำเข้า (Import) หรือ กู้ แรงงานไม่มีก็นำเข้ามา ที่ดินไม่มีก็ถางป่า สร้างนิคมไปเรื่อยๆ เป็นผลให้อัตราการขยายตัวพุ่งสูงขึ้น แต่ในที่สุดเมื่อทุนถอนออกไป แรงงานไม่มีฝีมือและไม่มีทักษะเพียงพอ เมื่อเริ่มขาดทุนทางด้านสังคม ความเอื้ออาทรลดลง ตกลงไปอยู่ที่จุดที่ทุนทั้งหลายถอยหลังกลับ แต่การพัฒนาในหลักเศรษฐกิจพอเพียงนั้น คือ ความสมดุลทั้ง ๓ ทุน เมื่อหันมาทุนมีความสมดุล การพัฒนาถึงแม้ว่าจะไม่ก้าวกระโดด แต่เป็นการพัฒนาที่มั่นคงยั่งยืน (Sustainable Development) ซึ่งก็คือ ทางสายกลางที่เลือกความสมดุลระหว่างทุนทั้งสาม โดยไม่จำเป็นจะต้องมีอัตราการเจริญเติบโตในระดับสูงที่มาจากการใช้ทุนอย่างไม่สมดุล

เมื่อเริ่มจัดทำแผนฯ ๑๐ สศช. ได้วิเคราะห์ในเรื่องของโลกาภิวัตน์ที่มีการเปลี่ยนแปลงในเชิงของตลาดการค้า ตลาดทุน ตลาดเงิน การเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยี และในด้านสังคมที่จะเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และการเคลื่อนย้ายของคนอย่างเสรี แล้วจึงมาวิเคราะห์ว่า วันนี้ทุนของประเทศไทยทั้ง ๓ ทุน เป็นอย่างไร ทุนทางด้านเศรษฐกิจก็ดูเหมือนกับว่า เรามีความเข้มแข็งในระดับหนึ่ง แต่การออมต่าง ๆ เพื่อที่จะต้องพึ่งพาตนเองก็เริ่มน้อยลง ทุนทางสังคม เริ่มลดถอยลง ส่วนทุนทางด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ก็ใช้ไปมากพอกสมควรแล้วในขณะนี้

สศช. ได้วางยุทธศาสตร์ของแผนฯ ๑๐ ไว้ ๕ ยุทธศาสตร์หลัก แผนฯ ๑๐ นี้ ไม่มีแผนงานและโครงการครับ แต่เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่น้อมนำหลักการและกระบวนการของการวิเคราะห์อย่างรอบคอบ ทุกขั้นตอนมาเป็นหลักในการเขียนแผน ซึ่ง ๕ ยุทธศาสตร์หลัก ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์แรก ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพคนและสังคมไทยสู่สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้ ซึ่งตามหลักการ คือ เน้นเรื่องของคน ยุทธศาสตร์ที่สอง ยุทธศาสตร์การสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและสังคมให้เป็นฐานที่มั่นคงของประเทศไทย เน้นครอบครัวและชุมชน ให้ความสำคัญว่า ชุมชนจะต้องเป็นฐานที่สำคัญของประเทศไทย ยุทธศาสตร์ที่สาม ยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจให้สมดุลและยั่งยืน โดยต้องดูความสมดุลของทุนต่างๆ ยุทธศาสตร์ที่สี่ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบนฐานความหลากหลายทางชีวภาพและการสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม

### เศรษฐกิจพอเพียงกับหลักการพัฒนาประเทศไทยและความมั่นคง แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติดับบันที่ ๑๐

#### ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนา

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพคนและสังคมไทยสู่สังคมแห่งภูมิปัญญา และการเรียนรู้
๒. ยุทธศาสตร์การสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและสังคมให้เป็นฐานที่มั่นคงของประเทศไทย
๓. ยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจให้สมดุลและยั่งยืน
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาบนฐานความหลากหลายทางชีวภาพ และการสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม
๕. ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการประเทศไทย



และยุทธศาสตร์สุดท้าย ยุทธศาสตร์ที่ห้า ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการประเทศ ดูเรื่องทุนทางด้านจริยธรรมหรือการบริหารจัดการ (Governance) ของประเทศ

ในยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพคนและสังคมไทยสู่สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้นั้น กำหนดไว้ ๓ เรื่องหลัก คือ ทำอย่างไรที่จะพัฒนาคนให้มีคุณธรรม คุณธรรมนำความรู้ โดยยึดหลักการ บ้าน วัด โรงเรียน ซึ่งเมื่อเช้าท่านพลเอก อธิรัตน์ เออมะสุวรรณ ที่ปรึกษา สปท. ตาม吩咐ว่า อะไรคือหลัก ซึ่งตั้งแต่สมัยโบราณนั้น การเชื่อมโยงระหว่างบ้าน วัด และโรงเรียน นับเป็นหลักสำคัญที่สุดที่เราจะใช้คุณธรรมนำความรู้ได้

ระบบการศึกษาในช่วงหลังนี้ มักจะเน้นในเรื่องของเทคโนโลยี เป็นหลัก แต่จริยธรรมหรือคุณธรรมต่างๆ อาจจะด้อยลงไป และที่สำคัญ ความรู้ที่เราจะให้แก่เด็ก ไม่ได้อยู่ที่โรงเรียนเพียงอย่างเดียว น่าจะอยู่ที่บ้านเกื้อบครรช์ เพราะฉะนั้น ผู้ปกครอง ก็คือ ครูที่สำคัญที่สุดสำหรับเด็ก วันนี้ต้องกลับไปพิจารณาดูว่าท่านใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง หรือไม่ ใน การดูแลลูกหลานของท่านให้มีความสมดุลในระดับหนึ่ง เช่น มีเวลาพักวันละ ๑ ชั่วโมง หรืออาทิตย์ละ ๒-๓ ชั่วโมงหรือไม่ หรือว่า ปล่อยเวลาทั้งหมดให้อยู่กับครูพิเศษ เพราะฉะนั้น สคช. จึงเน้น ยุทธศาสตร์การพัฒนาทางด้านจิตใจ การเชื่อมโยงนโยบายเรื่องของบ้าน วัด และโรงเรียนเข้าด้วยกัน

### พัฒนาคนให้มีคุณธรรม นำความรู้เกิดภูมิคุ้มกัน

พัฒนาเด็กและเยาวชนให้มีจิตใจดีงาม มีสำนึกรักสาธารณะ มีสติปัญญา เพิ่มพูน ความรู้ และทักษะให้แก่แรงงาน เร่งผลิต นักวิทยาศาสตร์/นักวิจัย ส่งเสริม การเรียนรู้ตลอดชีวิตและจัดการ องค์ความรู้ท่องถอนและสมัยใหม่

ยุทธศาสตร์  
การพัฒนาคุณภาพคน  
และสังคมไทยสู่สังคม  
แห่งภูมิปัญญาและ  
การเรียนรู้

### เสริมสร้างสุขภาวะคนไทย ให้แข็งแรง

พัฒนาระบบการรักษา ควบคู่กับ การป้องกัน และฟื้นฟูร่างกาย/จิตใจ ส่งเสริมการบริโภคที่ปลอดภัย ใช้สมุนไพร ภูมิปัญญาไทย ร่วมกับเทคโนโลยี สะอาดในการผลิต ลด ละ เลิก พฤติกรรมเสี่ยงต่อสุขภาพ

### เสริมสร้างคนไทยอยู่ร่วมกันในสังคมอย่างสันติสุข

สร้างครอบครัวให้เข้มแข็ง สร้างหลักประกันที่มั่นคงทางเศรษฐกิจ สังคม ให้ประชาชน ด้านอาชีพ สวัสดิการสังคม การออม การดำรงชีวิตที่ปลอดภัยสงบสุข รวมทั้งขยายบริการ สังคมแก่ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส



เมื่อมีความรู้แล้ว ต่อมาก็อเรื่องของสุขภาวะของคน แผนฯ ๑๐ มุ่งสร้างระบบของการป้องกัน มากกว่าการรักษา เพราะการพิจารณาและดูแลในเรื่องสุขภาวะของตนเองได้ดี เนื่องจาก เมื่อเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุแล้วภาระของประเทศในการดูแลเรื่องของสุขภาวะ จะสูงขึ้นเรื่อยๆ เพราะฉะนั้น วันนี้ประเทศไทยต้องเตรียมความพร้อม ในการที่จะสร้างสุขภาวะให้เกิดขึ้น ใน การป้องกันไม่ให้เกิดโรค ตั้งแต่การบริโภคอาหารที่ถูกต้องตามหลักโภชนาการ การออกกำลังกาย ที่เหมาะสมก่อนที่จะไปใช้ยาในการรักษา ซึ่งความสมดุลในจุดนี้ เป็นเรื่องที่สำคัญมาก ซึ่ง สศช. เห็นว่า ในแผนฯ ๑๐ นี้ รัฐควรจะต้องเน้น ในเรื่องของการป้องกันมากกว่าการรักษา เป็นต้น

ทำอย่างไรที่จะสร้างครอบครัวให้เข้มแข็ง เพื่อสร้างหลักประกันที่สำคัญในด้านสังคมของประชาชน ทั้งในด้านสวัสดิการสังคม การดูแลผู้สูงอายุ ความปลอดภัยต่าง ๆ ท่านจะเห็นว่า แม้กระทั้งในเรื่อง

ของยุทธศาสตร์ เราได้นำเอาหลักการของปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง มาดูในด้านของความสมดุลในเรื่องสุขภาวะ ในเรื่องของการเรียนรู้ จริยธรรม และในเรื่องของการที่จะให้การดูแล เอื้ออาทรแก่ผู้ที่เราควรให้ การส่งเคราะห์ เช่น ผู้ด้อยโอกาส หรือ ผู้พิพากษา

ในยุทธศาสตร์การสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและสังคม ให้เป็นรากฐานที่มั่นคงของประเทศไทย หลักการต่างๆ ในรัฐธรรมนูญ หรือแนวทางการบริหารของประเทศไทยระบุว่าเราจะต้องกระจายอำนาจในการปกครอง การกระจายอำนาจในการปกครองนั้น ขณะนี้ ถึงแม้ว่า ๓๕ เปอร์เซ็นต์ของบประมาณ อาจจะยังไม่ลงไปถึงองค์กรบริหาร ส่วนตำบล (อบต.) อย่างเต็มศักยภาพ แต่อยู่ที่ ๒๔-๒๕ เปอร์เซ็นต์แล้ว

### ยุทธศาสตร์การสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและสังคม ให้เป็นรากฐานที่มั่นคงของประเทศไทย

#### การบริหารจัดการกระบวนการชุมชนเข้มแข็ง

ส่งเสริมการรวมกลุ่มเป็นพื้นที่สาธารณะจัดกิจกรรม เพย์แพร ข้อมูล ข่าวสาร ปรับปรุงกลไก ภาระเบียบ เพื่อสนับสนุนการสร้าง ชุมชนเข้มแข็ง จัดการองค์ความรู้ชุมชนและระบบการเรียนรู้ อย่างครบวงจร และพัฒนาต่อยอด สร้างครอบครัว ระบบความสัมพันธ์ ในชุมชนให้มั่นคงเข้มแข็งเป็นภูมิคุ้มกัน

#### สร้างความมั่นคงของ เศรษฐกิจชุมชน

รวมกลุ่มในรูปสหกรณ์ นำภูมิปัญญาท้องถิ่นมา สร้างสรรค์คุณค่าสินค้า และบริการ

#### เสริมสร้างศักยภาพ

ของชุมชนอยู่ร่วมกับ ทรัพยากรอย่างเทือกภูเขา ให้สิทธิชุมชนร่วมบริหาร จัดการทรัพยากร สร้างกลไก ให้ชุมชน ปักป้องคุ้มครอง ทรัพยากร



ท่านจะเห็นได้ว่า ต่อไปงบประมาณต่างๆ จะลงไปที่องค์การบริหารส่วนท้องถิ่น ซึ่งทำอย่างไรให้องค์การบริหารส่วนท้องถิ่นมีประสิทธิภาพ ดูแลในการที่จะพัฒนาประเทศ กระบวนการชุมชนนับว่าสำคัญที่สุด เนื่องจากชุมชนจะเป็นหลักในการที่จะทำให้การบริหารส่วนท้องถิ่นมีประสิทธิภาพ เพราะฉะนั้น ในแผนฯ ๑๐ จะเน้นตลอดเวลาในการที่จะสร้างกระบวนการชุมชนให้มีความเข้มแข็ง ทั้งในด้านการวิเคราะห์ปัญหาของชุมชน การวางแผนทางในการแก้ไขปัญหา รวมไปถึงการดูแลในเรื่องของการจัดองค์ความรู้ในชุมชนตั้งกล่าว

พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวได้พระราชทานรูปแบบของสหกรณ์ในการดำเนินการในเชิงธุรกิจทุกรูปแบบ เพียงแต่ว่าเราจะนำตัวอย่างใดมาใช้ และในการนำมาใช้ เรา มีความเข้าใจในสิ่งที่พระองค์ท่านพระราชทานอย่างไรบ้าง มากัน้อยเพียงใด และสุดท้ายก็คือ การสร้างศักยภาพของชุมชนในการดูแลทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ซึ่งไม่มีทางที่กรรมป่าໄມ້ หรือกรรมอุทยานฯ จะสามารถดูแลป่าໄມ້ได้ดี เท่ากับคนในพื้นที่ ไม่ เช่นนั้นเราคงต้องจ้างพนักงานป่าໄມ້เป็นจำนวนมาก ซึ่งมีข้อจำกัดเกี่ยวกับงบประมาณ แต่สิ่งที่สำคัญที่สุดก็คือว่า ถ้าชุมชน มีความสำนึกในการเอื้อประโยชน์และเข้าใจว่า ป่าໄມ້ ดิน และน้ำ นั้นมีประโยชน์กับชุมชนอย่างไร ชุมชนจะเป็นผู้ที่ดูแลและปกป้อง ทรัพยากรนั้นอย่างยั่งยืน

ถ้าต้องการทราบเรื่องทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สามารถศึกษาได้จากโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ณ ศูนย์ศึกษา การพัฒนาห้วยส่องไคร ซึ่งพระองค์ท่านได้ทรงสร้างรูปแบบไว้อย่างชัดเจน หรือในด้านประมงชายฝั่งก็สามารถศึกษาได้จากโครงการ ณ ศูนย์ศึกษา การพัฒนาอ่าวคุ้งกระเบนที่มีการสร้างรูปแบบไว้อย่างชัดเจนเช่นกัน



**สนับสนุนให้เกิดการแข่งขันที่เป็นธรรม และกระจาย  
ผลประโยชน์การพัฒนาอย่างเป็นธรรม**

ส่งเสริมการแข่งขันการประกอบธุรกิจอย่างเสรีและเป็นธรรม กระจาย การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสู่ภูมิภาคอย่างสมดุล เป็นธรรม เพิ่มประสิทธิภาพ การให้บริการระบบการเงินฐานราก ดำเนินนโยบายการคลังเพื่อส่งเสริม การกระจายรายได้

**ยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจ  
ให้สมดุลและยั่งยืน**

ปรับโครงสร้างการผลิต

ปรับโครงสร้างภาคเกษตร/  
อุตสาหกรรม / บริการ  
พัฒนาปัจจัยสนับสนุน  
การปรับโครงสร้างการผลิต

สร้างภูมิคุ้มกันระบบเศรษฐกิจ

บริหารเศรษฐกิจส่วนรวม  
ให้มีประสิทธิภาพ ส่งเสริมการออม  
เพิ่มทางเลือกทดแทน  
เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน  
เร่งรัดการใช้พลังงานทดแทน

**ยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจให้สมดุลและยั่งยืน เศรษฐกิจ พอเพียงไม่ได้ปฏิเสธว่า เราจะต้องไม่ทำอะไรเลย เรื่องเศรษฐกิจ มีความสำคัญ ถ้าหากไม่ได้ก็ต้องพยายามที่จะออกไปหาในสิ่งที่เรา สามารถจะนำมาพัฒนาได้ เพราะฉะนั้นเมื่อประเทศยังอยู่ในระบบ โลกาภิวัตน์ ทำอย่างไรให้เรามีภูมิคุ้มกัน รู้เข้ารู้เราให้ประชาชนมีความรู้ มากขึ้น เพื่อที่จะป้องกันความเสี่ยงต่างๆ ที่เพิ่มขึ้น เพราะฉะนั้น จึงต้อง เน้นในเรื่องของการปรับโครงสร้างทางด้านเศรษฐกิจ เศรษฐกิจไทย พึ่งพาการส่งออก ๖๐ เปอร์เซ็นต์ และต้องพึ่งพาภาคราชนำมานือกมหาศาล**

**วันนี้ประเทศไทยยังไม่มีภูมิคุ้มกัน เนื่องจากยังเป็นประเทศ ที่รับจ้างในการผลิต อาศัยเทคโนโลยีและพึ่งพาแรงงานจากต่างประเทศ เพาะฉะนั้นเพื่อความหมายสมคงจะต้องเริ่มพิจารณาว่าจะทำอย่างไร**

ที่จะทำให้เกิดความสมดุลในโครงสร้างการผลิต เราคงต้องมาทบทวนว่า ถ้ายังคงอาศัยอิเล็กทรอนิกส์ ยานยนต์ ปีโตรเคมีคัล เพื่อเป็นหลัก ของการสร้างรายได้ในการส่งออกของประเทศไทย เราคงจะมีปัญหา เหมือนกับนักธุรกิจเป็นแน่

ในการประชุมร่วมกับหอการค้าไทยที่ผ่านมา มีคำถามเกี่ยวกับ อนาคตของเศรษฐกิจไทยว่าจะมีแนวโน้มเป็นอย่างไร ผมมีคำตอบ ๕ ข้อ คือ ถ้าราคาน้ำมันและอัตราดอกเบี้ยไม่ขึ้นสูงไปกว่าเดิม ถ้าตลาดเศรษฐกิจ ของสหราชอาณาจักรและยุโรปซึ่งเป็นประเทศผู้นำเข้าสินค้าของไทยไม่ทรุดลงไป กว่าเดิม นั่นคือสาเหตุที่กล่าวกันมาโดยตลอดในช่วงเวลา ๑๐ ปีที่ผ่านมา เมื่ออัตราเงินเฟ้อสูงขึ้นจากราคาของพลังงาน ซึ่งประเทศไทยไม่มี บทบาทเข้าไปควบคุมประเทศไทยผู้ผลิตน้ำมัน อย่างเช่น อิรัก อิหร่าน หรือ ประเทศไทยในตะวันออกกลางได้



เมื่อเดือนมกราคม ๒๕๕๐ ก็ได้ใจที่ราคาน้ำมันลดลงมาเหลือ ๕๐ ดอลลาร์สหราชอาณาจักร ต่อบาร์เรล แต่หลังจากนั้น ๓ วัน ราคาน้ำมันสูงขึ้นอีก ๔ เหรียญกว่า นี่คือความเสี่ยง เพราะฉะนั้นถ้าโครงสร้างเศรษฐกิจของไทยยังเป็นแบบนี้ ตามว่าความเสี่ยงของประเทศจะเป็นแบบใด ตอบว่าค่อนข้างสูง แต่ภัยคุกคามค่อนข้างต่ำ เราจึงต้องเน้นในเรื่องของการสร้างวินัยในการออม ให้ตระหนักอยู่เสมอว่ามีสิ่งพึงบ並將ให้ครบบาท ซึ่งการออมสำคัญมากสำหรับประเทศไทย เพราะยังต้องเพิ่งพาณิชย์ต่างประเทศค่อนข้างมาก การที่จะดูแลในเรื่องของการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงาน ซึ่งไทยยังผลิตไม่ได้ การหาพลังงานทดแทนหรือพลังงานทางเลือกยังเป็นประเด็นที่สำคัญในการขับเคลื่อนฯ ในช่วงแผนฯ ๑๐



## ยุทธศาสตร์การพัฒนาบนฐานความหลากหลายทางชีวภาพ และการสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม

สร้างสภาพแวดล้อมที่ดี เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน  
มีการผลิตและการบริโภค ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม  
พัฒนาประสิทธิภาพ การบริหารจัดการเพื่อลดมลพิษ

พัฒนาคุณค่าความหลากหลายทางชีวภาพ และภูมิปัญญาท้องถิ่น  
จัดการองค์ความรู้ สร้างภูมิคุ้มกัน สร้างนวัตกรรม จากทรัพยากรชีวภาพ

### รักษาฐานทรัพยากรและความสมดุลของระบบนิเวศ

พัฒนาระบบฐานข้อมูล สร้างองค์ความรู้ ส่งเสริมสิทธิชุมชน ร่วมจัดการดิน น้ำ ป่า แร่ พัฒนาระบบจัดการร่วมในการอนุรักษ์ ฟื้นฟูทรัพยากร และแก้ปัญหาความชัดแย้งอย่างสันติวิธี

ยุทธศาสตร์การพัฒนาบนฐานความหลากหลายทางชีวภาพ และการสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม เพื่อ สร้างสภาพแวดล้อมที่ดี โดยการบริโภคอย่างสมดุล ปัจจุบันเรายังใช้ ทรัพยากรธรรมชาติมากเกินกว่าที่จะมีการสร้างขึ้นมาทดแทนได้ทัน ซึ่ง ท่าน ดร.สุเมร ตันติเวชกุล อธิบ��ขาธิการ ศศช. ได้กล่าวไว้ ในหมายโถกส่าว่าจะทำอย่างไรให้เกิดการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม จะทำอย่างไรให้องค์กรท้องถิ่นมีการจัดสร้างองค์ความรู้และสร้าง ภูมิคุ้มกันให้ทันต่อการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน และการให้ชุมชนเป็น ผู้ดูแลในเรื่องของฐานทรัพยากรธรรมชาติ

## ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างธรรมาภิบาล ในการบริหารจัดการประเทศ



สุดท้าย คือ **ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการประเทศ** ซึ่งนับเป็นเรื่องที่สำคัญที่สุด โดยต้องมีการสร้างธรรมาภิบาลใน 4 ภาค ได้แก่ ภาคประชาชน ภาคชุมชนห้องถีน ภาครัฐบาล/รัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน **ทุกคนต้องมีธรรมาภิบาล มีส่วนร่วมอย่างชัดเจน**ในการที่จะแก้ไขและพัฒนาประเทศ ในการปลูกฝังในเรื่องของกระบวนการเรียนรู้และระบบอป降水ิปไตย และมีส่วนร่วมในการที่จะสร้างความมั่นคงและการปกป้องประเทศ

ในกรณีที่ชาวต่างประเทศเห็นว่าหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงต่อต้านเรื่องของต่างประเทศ เช่น ในการลงทุนของภาคเอกชน ที่ได้มีการดำเนินการไปแล้วก็คือ ขณะนี้ ถ้าในบริษัทตลาดหลักทรัพย์ นอกเหนือจากการที่เราดูว่าบริษัทมีกำลังการผลิตเท่าไร กำไร ขาดทุน

อัตราส่วนราคาหุ้นต่อกำไรต่อหุ้น (P/E Ratio) เป็นอย่างไรแล้ว  
รายงวดูกองทุน ส่วนของบริษัท ส่วนแรก ดูว่าบริษัทเหล่านั้นมีธรรมาภิบาล  
(Corporate Governance) หรือไม่ ถ้าบริษัทเหล่านั้นประพฤติ  
ธรรมาภิบาล ก็คือ การจัดการอย่างโปร่งใส ซึ่งสัตย์สุจริต ไม่เอาเปรียบ  
ผู้ถือหุ้นรายย่อย สามารถมีสิทธิ์ออกสิทธิ์ออกเสียงได้ในการประชุม  
บริษัทเหล่านั้นจะมีมูลค่าเพิ่มขึ้นอีก

เราต้องวิเคราะห์ในตลาดหลักทรัพย์ว่า บริษัทนั้นมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Assessment Committee) หรือไม่ การลงทุนแต่ละครั้ง การประเมินความเสี่ยงในแต่ละองค์ความรู้ เทคโนโลยีที่มาใช้ การบริหารความเสี่ยงของการถูกจีน เช่น การป้องกันความเสี่ยงโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (SWAP) ของบริษัทเป็นอย่างไร และบริษัทมีคณะกรรมการด้านการพัฒนาบุคคลากร (Human Resource Development) หรือไม่



ผมพยายามกลับมาถามว่า ที่จริงชาวต่างประเทศทราบดีว่า ถ้าวันไหนเรานำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ในทั้ง ๔ ภาคส่วน คือ ภาคของประชาชน ภาคชุมชนและชนบท ภาคราชการ และในภาคของการบริหารทางด้านธุรกิจ เราจะมีความเป็นธรรมในระบบของเรา นั้นก็หมายความว่า เมื่อมาลงทุนโดยการขอสิทธิพิเศษจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) และการประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment - EIA) จากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ไม่ต้องปล่อยให้มาแบบใส่ใจโดยไม่ได้ให้กับเจ้าหน้าที่ แล้วบอกว่าผ่านนะ แต่จริงๆ ยังไม่สามารถผ่านได้ เนื่องจากมีเครื่องทำหน้าเลี้ยงแต่ไม่ได้เปิดใช้ เพราะเมื่อมีระบบของธรรมาภิบาล (Governance) ซึ่งเป็นสิ่งที่ทุกคนเข้าใจอยู่แล้ว และต่างชาติก็เข้าใจ แต่กล่าวว่าจะไม่สามารถทำธุรกิจแบบก้าวกระโดดหรือว่าไม่โปร่งใส่ได้เท่านั้น

เพราะฉะนั้น วันนี้เมื่อเราใช้เศรษฐกิจพอเพียง สิ่งที่เข้ามาในประเทศไทยนั้นเข้ามาด้วยระบบของธรรมาภิบาล (Good Governance) ที่เป็นธรรมและโปร่งใส เพราะว่าเราให้ความเป็นธรรม ให้ในรูปของทุนต่างประเทศและในประเทศอย่างเท่าเทียมกัน ที่เรียกว่าการไม่เลือกปฏิบัติตามหลักการเยี่ยงชาติที่ได้รับการอนุเคราะห์อย่างยิ่ง (MFN :- Most Favored Nation) ฉะนั้น ถ้ามีการทำแผนฯ ๑๐ ที่ไม่มีแผนงาน และโครงการทำได้อย่างไร ซึ่งทั้ง ๔ ยุทธศาสตร์ ได้ผ่านกระบวนการในการวิเคราะห์บริบทของการเปลี่ยนแปลง วิเคราะห์ในเรื่องทุน ซึ่งองค์กรของรัฐสามารถใช้แผนฯ ๑๐ เป็นแนวทางในการทำแผนได้ ไม่ว่าจะเป็นแผนในระดับของชุมชน ในระดับขององค์กร ในระดับของกระทรวง ทบวง กรม แม้กระทั่งในระดับครอบครัว ท่านสามารถ

นำแผนฯ ๑๐ ไปวิเคราะห์ตามหลักการนั้น ท่านอาจจะสามารถจัดเวลาให้กับคุณพ่อ คุณแม่ ให้กับลูกได้มากขึ้น ตัดสินใจที่จะซื้อรถคันใหม่ที่มีประสิทธิภาพสูงสุดและช่วยลดความเสี่ยงของครอบครัวได้

ผมได้ใช้เวลาพยายามออมควรแล้ว สุดท้ายนี้ ผมขอเล่าเรื่องที่พบในอินเทอร์เน็ท ซึ่งชาวต่างประเทศเขียนเล่าไว้ว่า มีเศรษฐีคนหนึ่งต้องการสอนให้ลูกสัมผัสกับความยากจน จึงพาลูกไปพักแรมอยู่ในชนบท ๒ วัน เมื่อกลับมาถึงได้ถามลูกว่า เป็นอย่างไรบ้างไปชนบทมาแล้ว ความจนในชนบทเป็นอย่างไร ลูกตอบว่า พ่อ ผมไม่เข้าใจอย่างหนึ่งว่า ทำไม บ้านเราต้องมีรั้วสูงๆ ทั้งที่บ้านของคนในชนบทนั้นไม่เห็นต้องกันรั้วเลย จึงได้ไปถามชาวบ้านว่า ทำไมไม่ต้องกันรั้วชาวบ้านตอบว่า ไม่เห็นต้องมีรั้ว เพราะว่า เพื่อนบ้าน คือ รั้วที่ดีที่สุด นั่นแสดงให้เห็นถึง ทุนทางด้านสังคม วันนี้ถ้าท่านเดินทางไปในจังหวัดต่างๆ จะเห็นแต่สังคมเมืองเท่านั้นที่ต้องมีรั้ว เพราะกลัวขโมยแต่ในชนบทนั้น มีภูมิคุ้มกันในตัวอยู่แล้ว ก็คือเพื่อนบ้าน ซึ่งเมื่อแปลงมาเป็นทุนเศรษฐกิจ รั้วนั้นต้องใช้เงินหลายล้านบาท





ทุนทางด้านสังคมนั้นมีความสำคัญมากต่อระบบการพัฒนา  
ประเทศอย่างยั่งยืน และความมีความจนนั้น ไม่ได้อยู่ที่ตัวเงินอย่างเดียว  
 เพราะฉะนั้นแผนฯ ๑๐ นี้ จะไม่ได้วัดความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ  
 ในเชิงของรายได้ประชาชาติ แต่วัดความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ  
 ในเชิงของประสิทธิภาพของทุนทางด้านเศรษฐกิจ วัดการเจริญเติบโต  
 ของประเทศในด้านของการสะสมทุนทางด้านสังคม วัดความเจริญ  
 เติบโตทางเศรษฐกิจของเรานаด้านของการพัฒนาสุขภาพด้วยการดูแลสุขภาพ  
 และสิ่งแวดล้อม และวัดความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจเกี่ยวกับการ  
 สร้างระบบธรรมาภิบาลว่าทุกคนมีส่วนร่วมมากน้อยเพียงใด รั้วสูงๆ  
 นั้นเป็นได้ แต่ว่ามีเพื่อนบ้านที่อบอุ่นนั้น นับเป็นภูมิคุ้มกันที่ดีกว่ารั้ว  
 มองขอบการบรรยายเพียงเท่านี้ครับ ขอขอบพระคุณครับ



# ประวัติพูงเรยาย

ดร.อําพัน กิตติอําพัน  
เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการ  
เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ



|                  |                                                                                                                            |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| วัน/เดือน/ปีเกิด | : ๑๐ ตุลาคม ๒๔๗๔                                                                                                           |
| คู่สมรส          | : นางกฤษมน กิตติอําพัน                                                                                                     |
| การศึกษา         | : ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br>วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (M.S. Economics)<br>Northeastern University, Boston U.S.A. |
|                  | : ดุษฎีบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์ประยุกต์) Clemson University,<br>South Carolina U.S.A.                                           |
|                  | : วปอ. รุ่นที่ ๔๕                                                                                                          |

## ประวัติการทำงาน

|                   |                                                         |
|-------------------|---------------------------------------------------------|
| ๒๕๔๔              | : ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์                    |
| ๒๕๔๕/๒๕๔๗         | : รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์                          |
| ๒๕๔๖              | : ผู้อำนวยการสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ |
| ๒๕๔๗-ปัจจุบัน     | : เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ   |
| ๒๕๔๘-๒ มี.ค. ๒๕๕๑ | : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ                          |

## การดำรงตำแหน่งกรรมการอื่น ๆ

|                |                                                                |
|----------------|----------------------------------------------------------------|
| ๒๕๔๗- ปัจจุบัน | : คณะกรรมการข้าราชการพลเรือน                                   |
| ๒๕๔๗- ปัจจุบัน | : คณะกรรมการธนาคารแห่งประเทศไทย                                |
| ๒๕๔๗- ปัจจุบัน | : คณะกรรมการนโยบายการเงิน                                      |
| ๒๕๔๘- ปัจจุบัน | : คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน                                   |
| ๒๕๔๘- ปัจจุบัน | : คณะกรรมการบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)                          |
| ๒๕๔๙- ปัจจุบัน | : กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ |
| ๒๕๔๙- ปัจจุบัน | : คณะกรรมการกฤษฎีกา คณะที่ ๗                                   |

## เครื่องราชอิสริยาภรณ์

|      |                            |
|------|----------------------------|
| ๒๕๔๖ | : ประดิษฐ์ช้างเผือก (ป.ช.) |
| ๒๕๔๘ | : มหาวชิรมงคล (ม.ว.ม.)     |

ດែចិនជាក្រសួងក្រសួងសំគាល់សំណង់  
ដើម្បីរៀបចំការងារសំខាន់សំខាន់  
នាយករដ្ឋមន្ត្រី នាយករដ្ឋមន្ត្រី នាយករដ្ឋមន្ត្រី  
នាយករដ្ឋមន្ត្រី នាយករដ្ឋមន្ត្រី នាយករដ្ឋមន្ត្រី



សំនักគណន៍គ្រប់គ្រងការអនុវត្តន៍យោង

នាយករដ្ឋមន្ត្រី នាយករដ្ឋមន្ត្រី នាយករដ្ឋមន្ត្រី

នាយករដ្ឋមន្ត្រី នាយករដ្ឋមន្ត្រី នាយករដ្ឋមន្ត្រី

នាយករដ្ឋមន្ត្រី នាយករដ្ឋមន្ត្រី នាយករដ្ឋមន្ត្រី

នាយករដ្ឋមន្ត្រី នាយករដ្ឋមន្ត្រី នាយករដ្ឋមន្ត្រី

នាយករដ្ឋមន្ត្រី នាយករដ្ឋមន្ត្រី នាយករដ្ឋមន្ត្រី